



T. C. ANADOLU ÜNİVERSİTESİ
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ

t
57

SANAYİ İŞLETMELERİNDE KUR FARKININ YARATTIĞI SORUNLAR

(Yüksek Lisans Tezi)

Orhan ELMACI

T. C.
ANADOLU ÜNİVERSİTESİ
MERKEZ KÜTÜPHANESİ

1984

Anadolu Üniversitesi
Merkez Kütüphane

TOPLAMKİMLER

GİRİŞ 1

BİKLİNÇİ BÖLÜM

I. DÖVİZ KURU KAVRAMI VE DÖVİZ KURU SİSTEMLERİ.....	4
1- Genel Açıklama	4
2- Döviz Kuru Kayramı	4
3- Döviz Kuru Sistemleri.....	5
A. Sabit Kur Sistemi	5
B. Serbest Kur Sistemi	5
C. Döviz Kontrol Sistemi	6
II. ÜLKEMİZDE UYGULANAN DÖVİZ KURU SİSTEMİ.....	6
1- Genel Açıklama	6
2- 1950-1970 Dönemi	6
3- 1970-1980 Dönemi	7
III. ÜLKEMİZDE SANAYİ İŞLETMELERİ AÇISINDAN UYGULANAN DÖVİZ KURU SİSTEMİ VE DÖVİZ KREDİSİ VERİLMESİNE İLİŞKİN UYGU- LAMALAR.....	7
1- Genel Açıklama	7
2- Başlangıçta, Kur Garantisine Tabi Olmayan Döviz Kre- disi Dönemi	7
3- Kur Garantisine Tabi Döviz Kredilerinin Verildiği Dönem	8
4- Kur Garantisinin Tekrar Kaldırıldığı Dönem	10
5- Kur Farkı Fonunun Tesis Edildiği (İçinde Bulunduğumuz) Dönem	10
6- Döviz Kredisine Verilmesine İlişkin Uygulamalar.....	12

İKİNCİ BÖLÜM

I. SANAYİ İŞLETMELERİNDE KUR PARKININ YARATTIĞI SORUNLAR VE ESKİŞEHİR-KÜTAHYA BÖLGESİNDE BİR UYGULAMA	15
1- Genel Açıklama	15
2- Sanayi İşletmelerinde Kur Parkının Yarattığı So- runlar	15
A. Borç Ödeme Gücü ve Güvencesinin Ortadan Kalkması	15
B. Özsermaye Yetersizliği	18
C. Çalışma Sermayesi Yetersizliği	19
D. Yatırım Talebinin Azalması	20
E. Üretim Düzeyindeki Düşüş	21
F. Haksız Rekabet	23
G. Kâr Dağıtımındaki Olumsuz Gelişmeler.....	25
II. ESKİŞEHİR-KÜTAHYA BÖLGESİNDeki SANAYİ İŞLETMELERİNDE UYGULAMA	26
1- Genel Açıklama	26
2- Uygulamada Görülen Sorunlar	28
A. Borç Ödeme Gücü ve Güvencesinin Ortadan Kalkması	30
B. Öz Sermaye Yetersizliği	32
C. Çalışma Sermayesi Yetersizliği	37
D. Yatırım Talebinin Azalması	38
E. Üretim Düzeyindeki Düşüş	39
SONUÇ	42
YARARI ANILAN KAYNAKLAR.....	45

TABLOLAR

TABLO I	Eskişehir-Kütahya Bölgesindeki Bazı İşletmelerin Döviz Kredisi Borçları	27
TABLO II	Eskişehir-Kütahya Bölgesinde Döviz Kredisi Kul- lanan İşletmelerin 1981 ve 1982 Yıllarına İliş- kin Finansal Bilgiler.....	29
TABLO III	Eskişehir-Kütahya Bölgesinde Döviz Kredisi Kul- lanan İşletmelerin 1981 ve 1982 Yıllarına İliş- kin Cari ve Likidite Oranları	31
TABLO IV	Eskişehir-Kütahya Bölgesinde Döviz Kredisi Kulla- nan İşletmelerin 1981 ve 1982 Yıllarına İlişkin Borç Taksitlerini Karşılama Oranı ve Faiz Ödeme Güçü	33
TABLO V	Eskişehir-Kütahya Bölgesinde Döviz Kredisi Kulla- nan İşletmelerin 1981 ve 1982 Yıllarına İlişkin Bilanço Kârları	40

G İ R İ S

Ülkemizin kalkınması, Tertlerin ulusal gelirden daha çok pay alması, refah ve bütünlüğenin gerçekleşmesi için belirlenen ana hedefler, beş yıllık kalkınma planlarında görüleceği üzere sanayiye dayalıdır. Sanayileşme stratejisinin tesbitinde de esas itibariyle gözünde tutulması gerken husus, sanayi yatırımlarının istikrar içinde, gelecek kuşaklara ağır faturalar ödetmeden, girişimciyi saydırıcı ve cezalandırıcı istikâmetlere kaydırmadan kalkınma hedefine ulaşmaktadır. Gerçekleri belirtmek gerekir ise, planlı dönem öncesi bir yana, planlı dönemde teşvik edici ve yönlendirici önlemlerin alınmasında ve devamlılık içinde uygulanmasında, yukarıda debynmiş olduğumuz ana kurala tam arıamıyla uyulmamıştır. İçinde bulunduğu ve çıkmak için ulusca çaba harcadığımız, fedakârlıklara katlandığımız ekonomik darboğaz; yılların çatışan zihniyetlerin, politik sapıntıların, bürokratik engellerin bir ürünü olarak önumlüzdedir. Zihniyetlerde olumlu bir gelişme olmadıkça da ödenecek faturanın yükü daha da ağır hale gelecektir.

Çalışmamızda inceleyeceğimiz "Sanayi İşletmelerinde Kur Farklarının Yarattığı Sorunlar" endişemizin ilginç örneklerinden sadece bir tanesidir. Ama en önemlilerinden biridir. Zira bu çalışmamızda, devlet güvencesine saygınlığının yitirilmesi,

kazanılmış hakların hâcıl geriye alındığı, hukukun makable şamîl karar alınamaz şeklindeki ana kurallın nasıl bozulduğunun uygulaması görülecektir. Yine bu çalışmamızda, Ülke kalkınmasının yönlendirici veya yol gösterici istikâmetteki teşviklerin uygulamada nasıl birer cezalandırma aleti haline girdiği görülecektir.

Sanayileşmemize ilişkin çabaların gerçekleşmesi, yatırımların plânlarda öngörülen sektörlerde ve belirtilen yörenlerde yapılması için teşvik önlemleri arasında uzun vadeli düşük faizli döviz kredileri yer almıştır. Türkiye Sînai Kalkınma Bankası bu amaca dönük olarak girişimcilere, teşviklere ve kalkınma plân hedeflerine uygun sanayi yatırımları için döviz kredisi vermektedir. Bu döviz kredilerinin verilis esasları başlangıçından bugüne değişikliklere uğramıştır.

Çalışmamız kur garantisinin mevcut olduğu döneme ait uygulamaların ortaya çıkardığı büyük sorunlarla ilgiliidir. Zira kur garantisinin olmadığı dönemlerde Türkiye Sînai Kalkınma Bankası'ndan yatırımları için döviz kredisini alan işletmelerin, kur değişiklerinin getireceği tüm külvetleri de dikkate almakları tartışılmaz bir husustur.

Çalışmamız üç bölümünden oluşmaktadır.

Birinci bölümde, döviz kuru ve döviz kuru sistemleri kısaca açıklanmış ve ülkemizde uygulanan döviz kuru sistemi belirtimiştir. Ayrıca, ülkemizde sanayi işletmeleri açısından uygulanan döviz kuru sistemi ve döviz kredisini verilmesine ilişkin

uygulamalar açıklanmıştır.

İkinci bölümde, sanayi işletmelerinde kur farkının yaratıldığı sorunlar teorik olarak açıklanmış ve Eskişehir-Kütahya bölgesinde döviz kredisi alan onsekiz işletmeden onunda yaptığımız araştırma sonunda tespit ettiğimiz sorunlar ortaya konmuştur.

Üçüncü bölümde, döviz kredisi kullanan işletmelerde, kur farkından dolayı ortaya çıkan sorunlara çözüm önerileri getirilmiştir.

BİRİNCİ BÖLÜM

I. DÖVİZ KURU KAVRAMI VE DÖVİZ KURU SİSTEMLERİ

1. Genel Açıklama

Çalışmamızın bu bölümünde, önce "Döviz Kuru Kavramının Tanımı" verilmiş ve daha sonra "Döviz Kuru Sistemleri" genel olarak kısaca incelenmiştir.

2. Döviz Kuru Kavramı

Uluslararası ticaret ve daha önemlisi uluslararası para ve sermaye hareketleri; ulusal paraların diğerlerine dönüşümüne esas teşkil etmektedir. Döviz kuru (döviz fiyatı) bir ülke parasının; diğer bir ülke parasına dönüşümü, bir başka deyişle bir "ekonomik birim"in diğer bir "ekonomik birim"e dönüşümü, "ulusal ticaret ile ulusal paraların müstereken mevcut olmasından kaynaklanmaktadır. Bu nedenle kur, ülkeler arasındaki fiyat seviyelerini birbirlerine dönüşümleri sağlayarak fiyat ve maliyet karşılaştırmaları yapılmasına imkan sağlar(1).

(1) Ertuğrul Galatalı, "Uluslararası Para ve Sermaye Hareketleri", Milliyet Gazetesi Banka ve Banker Eki (2 Aralık 1981), s.2; Halil Seyidoğlu, Uluslararası İktisat, 4.B, (Ankara: Turhan Kitapevi, 1982), s.138-142; Rıdvan Karlak, Uluslararası Ticaret ve Uluslararası Ekonomi, (Eskişehir: Eskişehir İ.T.I.İ. Yayınları, 1981), s.353-354; Kemal Kırdaş, Ekonomik Politikada Bilim ve Saçduyu, (İstanbul: Formül Matbuası, 1979), s.147.

3. Döviz Kuru Sistemleri

A. Sabit Kur Sistemi

Bir Ülke parasının "kur'u para piyasalarındaki arz ve talebe göre değişilde, o ülkenin merkez Bankası, Maliye Bakanlığı vb. bir "otorite" tarafından saptandığında "sabit kur" süzkonusudur.

Sabit kur sistemi en iyi şekilde altın para standardının geçerli olduğu sistemlerde işler. Altın standardı rejiminde döviz piyasası serbest olmalıdır. Ayrıca, ülkelerin paraları doğrudan veya dolaylı olarak altınla tanımlanmalı, istenildiği kadar altın serbestçe satın alınabilmeli ve altın giriş ve çıkışına müdahalede bulunulmamalıdır(2).

B. Serbest Kur Sistemi

Serbest kur sisteminde, bir para biriminin diğer para birimine değiştirilebilirliği serbest piyasa koşullarında arz ve talebe göre oluşur(3). Döviz piyasasında denge ve ödemeler bilançosunu düzeltme işlemleri doğrudan döruya döviz kurundaki değişimle sağlanır. Ekonomi welli bir denge seviyesinde iken döviz kurunun düşmesi, ulusal paranın değer kazanmasına yol açır ve ithal mallarının yurt içi fiyatlarını düşürür. Döviz kuru, yükseldiğinde ihracat, düştüğünde ithalat teşvik edilir. Böylece ekonominin dış dengesi, arz ve talep şartlarına göre her zaman değişebilir döviz kurları ile sağlanır. Bu sisteme ekonominin

(2) Karluk, s.367.

(3) M İlker Parasız, Uluslararası Para Sistemi (Bursa: Kalite Matbaası, 1980), s.111-120.

dış dengesi ancak döviz kurlarındaki değişme ile mümkün olur(4).

C. Döviz Kontrol Sistemi

Sabit veya serbest kur sistemleri ile dış dengelerini sağlayamayan ülkeler döviz kontrol rejimini uygularlar. Döviz kontrolü, esas olarak döviz gelirlerinin belli bir fonda toplanması esasına dayanır. Böylece, döviz kalebi kontrol edilerek döviz kurunun sabit tutulması mümkün olur(5).

II. ÜLKEMİZDE UYGULANAN DÖVİZ KURU SİSTEMİ

1. Genel Açıklama

30 yıla yaklaşan bir devrede, Türkiye'nin izlediği döviz kuru politikasının temel niteliği, şiddeti zaman zaman azalıp çoğalmakla beraber, daima karigik bir ticaret ve döviz kontrol düzeni üzerine oturtulmuş olmasıdır. Türkiye geçmiş yıllarda olduğu gibi günümüzde de ekonomide dış mal ve hizmetler için mevcut talebin, serbest piyasa ekonomisinin şartları içinde döviz arzı ile karşılaşıp, kurun buna göre belirlenmesine ve yürümesine izin vermemiştir(6).

2. 1950-1970 Dönemi

1950-1970 döneminde ülkemizde uygulanan döviz kuru sistemi,

(4) Gül Günver Turan, Uluslararası Para Sistemi (Ankara: Tisa Matbaası, 1980), s.76-80.

(5) Karluk, s.370.

(6) Halil Seyidoğlu, Uluslararası İktisat (Ankara: Turhan Kitabevi, 1982) s.133.

aşırı değerlendirilmiş bir kur düzeni görünümündedir(7).

Bu dönem içerisinde döviz kontrolü, çeşitli kararname ve tebliğlerle sağlanmaya çalışılmıştır.

3. 1970-1980 Dönemi

1970-1980 döneminde döviz kuru sistemi, gerçekçi bir kur politikasına kavuşturulamamış, ancak bu dönemde içerisinde kur, belirli dönemlerde yapılan devalüasyonlarla belirlenmeye çalışılmıştır. 24 Ocak istikrar tedbirlerinden sonra kur ayarlamaları Merkez Bankası tarafından günlük olarak tespit edilmeye başlanmıştır(8).

III- ÜLKEMİZDE SANAYİ İŞLETMELERİ AÇISINDAN UYGULANAN DÖVİZ KURU SİSTEKİ VE DÖVİZ KREDİSİ VERİLMESİNE İLİŞKİN UYGULAMALAR

1. Genel Açıklama

Ülkemizde sanayi işletmeleri açısından uygulanan döviz kuru sistemi, yatırımların kalkınma planlarında öngörülen sektörlerde ve belirtilen yörelerde yapılması için devletçe öngörülen teşvik önlemlerine göre değişikliklere uğramıştır. Bu değişiklikleri dört dönem içerisinde incelemek mümkündür:

(7) A.g.k., s.170-184.

(8) Zafer Tunca, "Türkiye Ekonomisinde İzlenen Son Gelişmeler," 1982 İlkbaharında Türkiye'nin İktisadi Durumu ve Özel Scenoları (İstanbul: Ekonomik ve Sosyal Etüdler Konferans Heyeti Yayıncılık, 1982), s.11.

- i- Birinci Dönem: Başlangıçta, kur garantisine tabi olan-yan döviz kredisi dönemi,
- ii- İkinci Dönem: Kur garantisine tabi döviz kredilerinin verildiği dönem,
- iii- Üçüncü Dönem: Kur garantisinin tekrar kaldırıldığı dönem,
- iv- Dördüncü Dönem: Kur farklı fonunun tesis edildiği (içinde bulunduğu) dönem.

2- Başlangıçta, Kur Garantisine Tabi Olmayan Döviz Kredi- disi Dönemi:

Bu dönem, 1950 yıllarında başlayıp, kur garantisinin veril-
diği 5.5.1976 tarihine kadar sürmüştür. Kur garantisinin olmadığı
bu dönemde Türkiye Finansal Kalkınma Bankası'ndan yatırımları
için döviz kredisi talep edip alan işletmeler kur farklılarından
büyük ölçüde etkilendirmişlerdir. Ve bu işletmeler düşük faiz-
le reeskont kredisinden faydalandırılmamışlardır.

3- Kur Garantisine Tabi Döviz Kredilerinin Verildiği Dönem

Bu dönem, 5.5.1976 tarihinden 16.2.1978 tarihine kadar de-
vam eder. Maliye Bakanlığı tarafından 5.5.1976 tarihinde 15578
sayılı Resmi Gazetede yayımlanan, Türk Parası Kiyimetini Koruma
Hakkında 17. Sayılı Karar ve Özel Dış Krediler ve Faiz Eşlendir-
me Fonu Hakkındaki 7/5399 ve 7/10062 Sayılı Kararlara ilişkin
Tebliğ ile kur garantisini getirilmiş oldu. Bu Tebliğ hükümlerine

göre:

i- Tesvik belgesi alınmış ve yatırım kredisinden faydalananma-
sı Maliye Bakanlığı'nce uygun görülmüş projelerin finansmanı için
sağlanan nakdi Özel dış kredilerin karşılığı dövizlerin, T.C.
Merkez Bankasında bir döviz tevdiyat hesabına devredilmesine ve
yatırımin ithal ihtiyacı için gerekli dvizlerin bu hesaptan ay-
nen karşılanması,

ii- Özel nakdi dış kredi konusu yatırım projesinin dış finans-
man ihtiyacının tamamen karşılandığının belgelenmesi halinde,
kredinin arta kalan kısmın, tevdiyat hesabına yatırıldığı tarih-
teki kur üzerinden projenin işletme ihtiyaçlarında kullanılması-
na izin verilmesine,

iii- Aracı banka, kredinin döviz tevdiyat hesabına devir tari-
hinde cari alış kurları üzerinden, karşılığı Türk Lirası tutarı-
nı T.C. Merkez Bankasında Özel bir hesaba borçlanacağı ve özel
hesaba borçlanılan TL. tutarının % 1'ine tekabül eden tutarı
borçlu işletmelerden tahsil ederek T.C. Merkez Bankasındaki Özel
hesabası yatırımları hükmü bağlanmıştır.

Bu tebliğin en Önemli yanı, geçici maddede belirtilen ve bu
tebliğin yayımı tarihinden önce alınmış bulunan Özel dış kredi-
lerden vadesi gelmiş taksitler için, ilgiliilerin bu tebliğde be-
lirtilen şartları yerine getirmeleri şartıyla kur garantisinden
yararlanılmalarıdır.

Maliye Bakanlığı tarafından 31.12.1977 tarihinde 16156 sa-
yılı Resmi Gazetede yayımlanan 9 No. lu Tebliğ ile Özel dış kred-

dilere "kur riski garantisi" uygulamasını dondurdu. 1976 tarihinden o güne kadar kullanılmış krediler için "müktesep hak" tanındı. Daha önce % 1 olan kur riski garanti primini % 7'ye yükseltti.

4- Kur Garantisinin Tekrar Kaldırıldığı Dönem

Maliye Bakanlığı 16.2.1978 tarihinde 16202 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan yeni bir tebliğ ile özel dış kredilere tanınan kur riski garantisini tamamen kaldırdı.

"Müktesep hak"ın söz konusu olamayacağını, 1976 yılında yayımlanan Maliye Bakanlığı'nın 6 No. lu Tebliğine inanarak borçlananların da tüm kur risklerini ödeyeceğini bildirdi. İsteyenlere % 1 veya % 7 oranlarında ödedikleri risk garanti primi de iade edildi.

5- Kur Parkı Fonun Tesis Edildiği (İçinde Bulunduğumuz) Dönem

Bu dönemde, kur garantisine güvenerek döviz kredisini alan işletmeler büyük güçlükler içine düşmüştür ve bu işletmelerin borçları % 90 oranında yükselmiştir(9). Kur garantisinin Maliye Bakanlığı tarafından kaldırılmasından, 24 Ocak ekonomik tedbirlerin yürürlüğe konduğu tarihe kadarki süre içersinde, özel dış kredilerden yararlanma oranı % 50 iken, kur garantisinin olduğu dönemde içersinde özel dış kredilerden yararlanma oranı % 90'

(9) Kur Parkları Çözüm Bekliyor (Adana: Adana Sunayı Ofası Yayınlığı, 1980), s.1.

dır(10). Görüldüğü üzere, özel dış kredilerden yararlanma oranında % 40'lık bir düşüş vardır. İşletmelerin büyük bir çoğunluğu kur farklarından dolayı, döviz kredisi kullanımından vazgeçtikleri görülmektedir.

25.8.1983 tarihinde 18146 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren "Dış Kredilerin Kullanımı İçin Kur Farkı Fonu" tesisesine dair 27 sayılı Bakanlar Kurulu Kararının amacı, yatırımların ve döviz kazandırıcı faaliyetlerin finansmanı için dış kaynaklardan sağlanan kredilerin firmalar açısından sabit bir maliyet unsuru haline getirmektir. Bu karara göre:

- i- Kur Farkı fonundan yararlanacak krediler ve bu fonu yürütecek banka, para kredi kurulu tarafından tesbit edilir.
- ii- Dış kredilerin, kullanıldığı tarihteki cari kurlar üzerinden bulunacak Türk Lirası karşılıkları, krediden nihai olarak istifade edenlerin geri Ödemekle sorumlu olacakları Türk Lirası kredilerini oluşturmaktadır. Türk Lirası kredilerinin faiz ve anapara geri Ödeme tarihleri, ilgili dış kredilerin faiz ve anapara geri Ödeme tarihlerini geçmemek üzere ilgili Bankaca tesbit edilir.
- iii- Para ve Kredi Kurulu, Hükümetçe uygulanmakta olan ekonomi politikalarını ve Fonun işletme imkânlarını gözündे tutarak, her takvim yılı Türk Lirası kredilerine uygulanacak yıllık

(10) Mesut Erez, "Kur Farkları Sorununun Çözümü İçin Bir Öneri," Eskişehir Sanayi Odası Bülteni, S.84 (11 Haziran 1981), s.14.

faiz oranını tesbit eder. Bu oran Para ve Kredi Kurulunca her yıl yeniden gözden geçirilir ve bir yıl önceine göre daha düşük bir oranın tesbit edilmesi halinde, kalan borç bakiyesine uygulanır.

iv- 27 sayılı kararname, Fon mevcutlarının ödemeleri karşılamaya yetmemesi durumunda, aradaki farkın Selektif Kredi Fonundan karşılanması hukuki de Üngörmektedir. Fon kaplamına alınan kredilerden kaynaklanan Türk Lirası Kredilerinden ise, Faiz Parkı İade Fonuna kesinti yapamayacaktır ve bu krediler anılan Fon dan yararlanılamayacaktır.

Resmi Gazete'de yayınlanan şekliyle 27 Sayılı Kararın uygulanabilirliği konusunda yargıda bulunmak imkânsızdır. Uygulama ya ilişkin tebliğler ve açıklamalar, eski kredilerin Fon dan yararlanma şekli ve yeni projeler için Fonun sağlayacağı güvenceyi ortaya koyacaktır.

6- Döviz Kredisi Verilmesine İlişkin Uygulamalar

Girişimci, mevcut teşvikler çerçevesinde yatırıma girişirken, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'ndan aldığı veya almayı amaçladığı döviz kredilerinin alınışına ait ana hatları aşağıdaki biçimde özetleyebiliriz:

i- Alınan döviz kredileri, sözlegme gereği mutlaka tayin edilen taksit dönemlerinde ödenir. Girişimci, eline fazla para geçse de tüm borcunu bir defada istese de kapatabaz.

ii- Kur garantisinin uygalandığı dönemde, bankanın uyguladı-

ğı faiz oranı % 14 net adı. Kur garantisi kalktıktan sonra bu oran % 12'ye düşürüldü.

iii- Banka anapara ve faiz Ödemelerinde müşterilerine bir kolaylık olması amacıyla borçlarının % 90'ının orta vadeli kredilerle ödenmesi tedbirini getirmiştir. Bu önleme, kur garantisinin olmaması nedeniyle, hızla artan borç yükünün üzerine yaklaşık % 27 oranında yeni bir yük daha eklemiştir(11).

iv- Anapara ve faiz borçlarının zamanında ödenmemesi halinde % 60 oranında gecikme faizi cezasının uygulanması da borç oranına yeni ilaveler getirmektedir.

v- Banka, işletmelerin almış oldukları döviz kredisi borçlarını ödeyememeleri halinde, borç ertelemesi yapmaktadır. Ancak her borç ertelemesi, işletmelerin bu borçlarının üzerine yeni külfetlerin binmesine sebep olmaktadır.

vi- Banka, döviz kredisi işlemlerinden dolayı bilançoya göre büyük ölçüde kârlılık içindedir. Yüksek vergiler ödemektedir. Ama tâhsili beklenen alacakların ne şekilde tasfiye edileceği hususuna henüz bir tedbir bulunulmaması ilginçtir.

vii- Kur garantisinin kaldırılmış olması, döviz kredisi kullanılan girişimcileri hesaplarının çok istante külfetler ile karşı kâşıya bırakıldığından, ana para ve faiz Ödemeleri büyük ölçüde aksamıştır.

(11) Hami Karatay, "Teşvik mi, Cezalandırma mı?", Dünya Gazetesi (12 Ekim 1982), s.2.

viii- Kredi kullanan işletmelerden Özellikle kur garantisine güvenerek girişimde bulunanların pek çoğu hemen hemen hiç ödemede bulunmamıştır.

Görüleceği üzere, yukarıda Özetlemeye çalıştığımız döviz kredisi verilmesine ilişkin uygulamalar, döviz kredisi kullanan veya kullanılacak olan işletmeleri zor duruma düşürmiş ve ülkemizin sanayileşmesi sürecinde çok önemli sorunların ortayamasına sebep olmuştur. Günümüzde bu konudaki sorunlar dikkat edilecek olursa büyük boyutlara ulaşmış bulunmaktadır. Nitekim bu kredileri veren kuruluşun üst düzey yetkililerinden biri olarak **Sinai Kalkınma Bankası Genel Müdür Yardımcısı** basına yaptığı açıklamasında endişemizi teyid eder şekilde Özetle şunları söylemiştir:

"Bugün Bankamızdan talep edilen kredilerin büyük bir kısmı genellikle Türk Parası olarak isteniyor. Döviz kredileri kur farkı nedeniyle fazla talep edilmıyor. Dünya Bankası 1982 yılında bize 100 milyon dolarlık kredi açtı. Bugine kadar (akim 1982) 10 milyon doları kullanabildi. Bu kredinin 72 milyon doları kur riski taşıyor. Kur farklılarına kesin çözüm getirilmesi gerekiyor" (12).

Döviz kredilerinin kullanılmasına iglerlik kazandıracak önlemlerin acilen alınmasında hiç kuşkusuz sayılamiyacak kadar çok yarar vardır.

(12) Turan Karasu, "Kur Farkı Fonu'nun Kimleri Kapsadığı Henuz Belli Değil," Dünya Gazetesi (29 Ağustos 1983), s.1.

İLK İKİ BÖLÜM

I- SANAYİ İŞLETMELERİNDE KUR PARKININ YARATTIĞI SORUNLARI VE ESKİşehir-KÜTAHYA DÖVİZLERDE BİR UYGULAMA

1- Genel Açıklama

Belli bir döviz kurundan dış borç kullanan girişimcinin, döviz kurundaki değişimeler sonucu kendi kontrolü dışında borcun büyük boyutlara ulaşması olayı, Türk sanayicisinin yeni olmayan fakat önemi gün geçikçe artan bir sorunudur. 1970'lerde dolar değerinin 9 TL'den 14,85 TL'ye çıkması bir faciâ sayılsınken, 1980'lerde 3 yılda doların 85 TL'den 260 TL'ye çıkması normal sayılmakta ve bazı iş çevrelerinde dolar değerindeki ayarlamaların gereken cesaretle yapılmadığı tenkit konusu olabilmektedir. Bu durumda, eskiden bir hata ederek döviz kredisi kullanmış girişimci çaresizlik içinde çırpinırken, yeni yatırımlar için dış kredilerden yararlanma şansı büyük ölçüde ortadan kalkmaktadır.

2- Sanayi İşletmelerinde Kur Parkının Yarattığı Sorunlar

A- Borç Ödeme Gücü ve Güvencesinin Ortadan Kalkması

Kur garantisini döneminde Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'ndan döviz kredisi alan işletmelerin kur garantisini kaldırıldıktan sonraki dönemde finansal yapıları ve faaliyetleri içersinde fazla ve anapara ödeme gücü ve güvenceleri yapılan kur ayarlamalar-

ri sonucu ortadan kalkmıştır. Aşağıdaki tabloda kur garantisi-
nin var olduğu dönemde, Eskişehir Bölgesinde, yatırıma giren
ve bugün için yatırımı işletmeye açılma durumunda olan bir sa-
nayı tesisinin kur garantisinin kaldırılması nedeniyle Üzerine
yüklenen ve iğe bağlarken yapılan hesaplarla kıyas edilmeyecek
ölçüde faiz ve anapara Üdemesine neden olan Ürneği sunacağız.
Bu işletme almış olduğu 2 milyon dolarlık döviz kredisini 2
yıl Üdemesiz ve 10 yılda kur garantisine dayalı biçimde % 14'
te net faizi ile birlikte Ödemeyi taahhüt etmişti. Aralık 1977'
de bir dolar 19 TL. idi. Buna göre yatırımın döviz kredisi ile
ilgili tüm borcu, $2.000.000 - \text{ABD Doları} \times 19 = 38.000.000 \text{ TL}$. %14
net faiz Üzerinden 10 yıl içindeki toplam faizi de 25.141.000.-
TL. olmak üzere, toplam 63.141.000.- TL'dir.

16.2.1978 tarihinden itibaren kur garantisinin geriye dü-
nük olarak kaldırılması sonucu bu işletmenin 1980 yılında hazi-
ran ayından itibaren başlayacak on yıllık ödeme durumu Kasım
1983 tarihi itibarıyle aşağıda ibretle görülecek şekilde girmiştir.

2 milyon dolar döviz kredisi borcunun iğe Üdemesi Aralık
1980'de başlamakta ve değişen kurlara göre (Garanti kalktığı
için) şu şekilde bir ödeme tablosu ortaya çıkmaktadır:

1980 Aralık	91,04 TL x 100.000 ABD Doları = 9.104.000.-TL.
(1 ABD Doları 91,04 TL)	
1981 Haziran	111,79 TL x 100.000 ABD Doları = 11.179.000.-TL.
(1 ABD Doları 111,79.-TL)	
1981 Aralık	132,96 TL x 100.000 ABD Doları = 13.296.000.-TL.
(1 ABD Doları 132,96 TL)	
1982 Haziran	166,92 TL x 100.000 ABD Doları = 16.692.000.-TL.
(1 ABD Doları 166,92 TL)	
1982 Aralık	188,64 TL x 100.000 ABD Doları = 18.864.000.-TL.
(1 ABD Doları 188,64 TL)	
1983 Haziran	218,95 TL x 100.000 ABD Doları = 21.895.000.-TL.
(1 ABD Doları 218,95 TL)	
Toplam	<u>91.030.000.-TL.</u>

Eğer, banka kabul etse ve de işletmenin yetkileri bütün bakiye borcun ana parası olan 1.400.000 ABD Dolarının karşılığını def'aten 14.11.1983 tarihindeki kur üzerinden ödeyebilse bakiye ana para borcu,

1.400.000 ABD Doları x 262,60 TL = 367.640.000.- TL.

(1 ABD Doları 8.11.
1983 Tarihi itibarıyle
262,60 TL)

bulmaktadır. Böylece kur garantisinin kaldırılmasından dolayı toplam ana para borcu 8.11.1983 itibarıyle 458.670.000 TL'na çıkmıştır. Tabii uygulamada ana paranın def'aten Ödenmesi mümkün olmadığından mevcut 1.400.000- ABD dolarlık ana para borcu

gelecek 7 yıl içindeki kur üzerinden ödenecektir. Birde bu-
nun üzerine muamele vergisi dahil % 15 üzerinden faiz hesabı
yapılıp eklendiğinde ortaya çıkacak rakamın nereye varacağı-
ni bugünden bilmek mümkün olmamaktadır. Toplam 63.141.000- TL
olacağı hesaplanarak girişilen bir yatırımlın bu astronomik ra-
kamlar ile nasıl işler hale geleceği merakla izlenecek bir ko-
nudur.

Teşviklerin nasıl cezalandırma haline döndüğünü gösteren
bu duruma, acil çözüm olarak 1981-1982-1983 yıllarında Merkez
Bankası'ndan Sinai Kalkınma Bankası'na aktarılan "Üzel Orta Va-
deli Sinai Yatırım Reeskont Kredisi" adı altında 8 yıl vadeli
% 11 faizli krediler verilmiş fakat bu krediler başlangıçta
olumlu gelişmeler yaratmasına rağmen, sözkonusu borçlar konso-
lide (Tahkim-dondurma) yoluna gidilmeyişi nedeniyle yeterli ol-
mamıştır.

Maliye Bakanlığı'nın açıklamalarına göre, kurtarıcı nitelik-
te olduğu ifade edilen ve işletmelere verilen reeskont kredisi
tutarı 1981'de 11 milyar, 1982'de 12 milyar, 1983'de de 12 mil-
yar olmak üzere toplam 35 milyarı bulmuştur(13).

B- Özsermaye Yetersizliği

Kur garantisi döneminde döviz kredisi alan işletmelerde kur
garantisinin kaldırılmasından sonraki dönemde öz sermaye yeter-

(13) Cüneyt Arcayürek, "389 Firma 34 Milyar Reeskont Kredisi
Aldı," Milliyet Gazetesi (1 Ağustos 1983), s.9.

sızlığı bir sorun olarak karşımıza çıkmaktadır. Öz sermayenin, kur farklılarından dolayı artan borçlara oranla yeterli düzeye çıkartılamaması, bu işletmelerin uzun vadeli yükümlülüklerini yerine getirememesi sebebiyle mali yönden zor durumlara düşmelerine sebep olmuş, diğer yandan işletmeye kredi verenler açısından güvenli olarak nitelendirilmemeleri sonucunda bu işletmeler başka kaynaklardan kredi bulmakta güçlük çekmişlerdir.

Borç/öz sermaye oranı dengesiz olan bu işletmeler, kur farklılarından dolayı artan borçları nedeniyle iflas veya tasfiye olma tehlikesi ile karşı karşıya kalmışlardır.

Ekonominin hücrelerini oluşturan bu işletmelerin tasfiyesi, iflası yalnız sahipleri açısından değil, ulusal ekonomi ve sosyal açıdan da, kaynakların israfı, işsizlik, üretim azalması gibi kayıplara da yol açmıştır(14).

C- Çalışma Sermayesi Yetersizliği

Kur farklıları uygulaması ve devletin bu konudaki tutarsız uygulamaları, kur garantisi döneminde döviz kredisi alan işletmelerin sermaye varlıklarını, kur garantisi kaldırıldığı dönemde azalmıştır. İçeride ve dışarıda rekabet gücü kazandırmak için yenileme yatırımlarına ve teknoloji geliştirmeye yönelen bu işletmeler, temelde yeterli bir sermaye yapısına sahip oldukları halde, kur ayarlamaları nedeniyle işletme sermayesi darboğazı-

(14) Öztin Akguç, "Türkiye'nin 500 Büyük Firmasının Finans Yapısı," İstanbul Sanayi Odası Dergisi, S.210(15 Ağustos 1983), s.77. Kemal Kurdaş, "Sermaye Erozyonunun İşletmelerde Yaratığı Ekonomik Sorunlar," Banka ve Ekonomik Yorumlar Dergisi, S.2 (Şubat 1983), s.31.

na girmişlerdir. Sanayi işletmelerinin yatırım ve çalışma giderleri durmadan yükselmeye, hammadeyi ve ara maddeleri sürekli olarak dışarıdan getirmek zorunda olan işletmeler her defasında daha yüksek mikarda para ödemek zorunda bırakılmışlardır(15).

D- Yatırım Talebinin Azalması

Kur garantisi uygulamasının kaldırılmasından sonraki dönemde yeni yatırım talepleri azalmıştır. Yeni yatırım taleplerinin azalmasında kur garantisi uygulamasının kaldırılması en önemli sebep olmasına rağmen, iç talepteki durgunluk, ihracattaki tıkanıklıklar sonucu tesislerin düşük kapasite çalışması, sanayi işletmelerinin artan enerji ihtiyacının karşılanamaması ve işletme sermayesi sorunun çözümlenememesi de yatırım talebinde en önemli dar boğazları oluşturan sebeplerdir.

Son 3 yılda, Türk parasının yabancı paralar karşısında ağır derecede değer kaydetmesi sebebiyle, yeni yatırımlarda azalma olmuştur. 1983 yılında Sanayi İşletmelerine verilen yeni teşvik belgelerinin büyük bir bölümü tamamlama yatırımları için kullanılmıştır(16).

İmalat sanayinde yatırım tutarlarına paralel olarak yatırım sayısı da azalmıştır. 1982 yılının ilk beş ayında 225 tes-

(15) İfter Akat, "İşletmelerde Sermaye Açığı," Dünya Gazetesi (5 Ağustos 1983), s.5.

(16) "Kur Garantisinin Yatırımları Canlandırması Nihakün Görülmüyor," Dünya Gazetesi (9 Ağustos 1983), s.1.

vik belgesi verilirken, 1983 yılında ancak 184 belge düzenlenmiştir(17).

Bu konuda, Eskişehir bölgesinde yaptığımız araştırmada, sayılı bir makina imalat işletmesini örnek verecek olursak, bu işletme yenileme yatırımı için, döviz kredisiyle 1980 yılında 64.000 ABD Dolara bir dik torna almıştır. O tarihde 1 ABD Doları 91,04 TL'dir ve bu tornanın Türk Lirası olarak değeri 5.886.560 TL'dır.

1980 yılında makina değerinin üstüne 1.12.1981 Tarihinde 2.682.880 TL; 1.12.1982 tarihinde 3.583.520 TL ve 1.12.1983 Tarihinde ise 4.783.440 TL olmak üzere toplam 10.995.840 TL eklenmiştir. Sonuç olarak alınan bu tornanın astarı yüzünden pahalı hale gelmiştir.

Yukarıdaki örneğimizde de görüldüğü üzere, işletmelerin neden yenileme, tamamlama yatırımlarından kaçındığı açıkça ortaya çıkmaktadır.

E- Üretim Düzeyindeki Düşüş

Döviz kredisi kullanan işletmelerin üretimi, kur farklılarından dolayı önemli ölçüde gerilemiştir. Bu üretim gerileyişinin önemli bir sebebi ithalat güçleri olup, diğer bir sebebi de işletme serm Hayesinde gözlenen daralmadır. Sanayi üretimi, kur garantisini kaldırıldıktan sonra % 4,9 gerilemiş, imalat sanayi-

(17) A.g.k., s.1.

inde ise gerileyiş % 6,4 olmuştur(18).

Ülkemizde kur ayarlamaları nedeniyle para değerinde oluşan erozyon, üretimde yer alan bütün madde ve hizmetleri işletmelerin her gün daha yüksek fiyatlarla satın almasını gerektirir. İşletmelerde sabit olmayan döner kıymetler aynı hızla değer artışına kavuşturulamamış, bir önceki üretim kapasitesini sağlayabilmek için sermaye açığı giderilememiştir.

Sanayi işletmeleri için önceleri kit, sonraları ağırı pahalı hale dönüşen **döviz** kredisi ile borçlanma yolu işletmelerin stoklarını azaltmaya, yeni yatırımlardan kaçınmaya; giderek istihdam düzeylerini azaltmaya ve üretimlerini kısmaya yönelmiştir. Bu işletmelerde kapasite kullanım oranı hızla düşmüştür 1980-1981 döneminde % 50'nin altında seyretmiştir(19).

Istihdamın azaltılıp üretimin kısılması, belirli bir kâr düzeyini tutturabilmek için işletmeleri birim başına kârlılıklarını artttırmaya zorlamıştır. Toplam kârların enflasyon artış hızını izleyememeleri, istihdam ve üretimin düşmesi, buna karşılık birim başına kârlılık oranının belirgin biçimde artma eğiliminde oluşu kur garantisinin kalktığı dönemin görünür bir özelliğidir. Ürettikleri mal ve hizmetlere karşı talep elastikiyeti

(18) Kemal Kurdaş, "Türkiye Ekonomisinde 1980 yılının ilk Dört Ayında Alınan Sonuçların Değerlendirilmesi, Önümüzdeki Aylarda Beklenen Gelişmeler ve Alınması Gereken Yeni Önlemler," Banka ve Ekonomik Yorumlar Dergisi, S.6 (Haziran 1980), s.14.

(19) Kemal Kurdaş, "Sermaye Erozyonunun İşletmelerde Yarattığı Ekonomik Sorunlar," Banka ve Ekonomik Yorumlar Dergisi, S.2 (Şubat 1983), s.31.

düşük işletme dalları (çida ve zaruri ihtiyaç maddeleri alanları gibi ...) bu dönemde en başarılı olabilen kesimlerdir(20).

F- Haksız Rekabet

Kur garantisinin 1978 yılında kaldırılması ile döviz kredisi kullanan sanayi işletmeleri ile kotalardan tahsis alan sanayi işletmeleri arasında haksız rekabet ortaya çıkmıştır.

1976 yılında uygulamaya konan kur garantisini yalnız yatırımları teşvik için değil, devalüasyonlar sonucu belirli bir durum alan adaletsizliği gidermek için konulmuştur. Orta vadeli kredi bulan, kotadan tahsis alan işletmelerin borçları sabit kalırken, döviz kredisi kullanan işletmelerinki her devalüasyonda artmış, her iki tesis maliyeti arasında büyük uçurumlar meydana gelmiştir(21).

Bir örnek olarak kalkınmaya öncelikli yörede kurulmuş, Eylül 1977'de Türkiye Sinai Kalkınma Bankası'ndan 3 yıl ödenmiş 8 yıl vadeli % 14 faizli, kur garantili 4.120.000 dolar kullanılmış işletmenin durumunu ele alalım. Kredi tarihinde dolar kuru 17.50 TL. olduğuna göre işletmenin ödemesi gereken anapara faiz borcu, 112.148.719 TL. olarak hesaplanmıştır. Aynı dönemde kotalardan tahsis alan, orta vadeli kredi kullanan işletmenin borcu da bu rakam olmuştur. Kur garantisinin kaldırılması üzerine

(20) A.g.k., s.37.

(21) Turgut Albayrak, "Kur Garantili Anadolu Sanayicisinin Soruşları," Banka ve Ekonomik Yorumlar Dergisi, S.9 (Eylül 1982), s.54.

bu işletme 1982 Martına kadar ana para ve faiz olarak 293 milyon TL. Ödemistiştir. Halen 3.211.760 doları ana para 1.216.890 doları faiz olmak üzere 4.428.650 dolar borcu olup, bugünkü kur 262,60 TL ile çarpılırsa, 1.162.963.490 TL daha ödeme yapması gerekecektir. Döviz kurları enflasyon dolayısıyla devamlı değişmektedir. Ülkemizdeki enflasyon oranının % 30 ve ABD'deki enflasyon oranınınında % 5 olacağı varsayılırsa, TL'nin değeri dolar karşısında % 25 dolayında değer yitirecek demektir(22). Bu ise, döviz kredisi kullanan işletmenin, 1986 yılına kadar 2,7 milyar TL. ödeme yapmak zorunda kalacaktır. 112 milyon TL borçlanan bu işletme, devletin verdiği garantiyi kaldırması sonucu 3 milyar ödeme ile karşılaşacak, enflasyon oranının büyümesi sonucu belkide bu rakamın çok üzerine çıkacaktır. Borcu 30 misline ulaşmış, ileride 40 misli olabilecek bu işletme, kotadan tahsis alan sabit borcu bulunan işletme ile nasıl rekabet edebilecek, her an değişen faiz ve amortismanları ile nasıl bir maliyet hesabı yapacak da, ihracata yönelecektir?

Yıllardan beri ödeme açığı bulunan hükümetler kotaları kısmen finanse edebilmek için dış kredi kullanmaktadır. Kredi ile aldığı dövizlerle yaptığı kota tansislerine kur riski uygulamamakta, riski kendi üzerinde taşımaktadır. Kotadan tahsis alan işletmenin transferden sonra bir sorunu kalmamakta, makinalarının fiyatı sabitleşmektektir. Oyna kur garantisini kaldırılmakla

(22) Erdoğan Alkin, "1983 Yılı Başında Dünya Ekonomisi," Banka ve Ekonomik Yorumlar Dergisi, S.2 (Şubat 1983), s.5.

döviz kredisi kullanan işletmeler, miktarı belirsiz bir borçlanma ile karşı karşıya bırakılmışlardır.

Kur garantisi sanayi kuruluşları arasında eşitliği sağlamıştır. Kotadan tahsis yaptığı işletmelerin döviz riskini üstlenen devlet, döviz kredilerinden kur garantisini kaldırırmakla bir kısım sanayiciyi diğerleri ile rekabet edemez hale sokmuştur. İstemeyerek de olsa bir kısım sanayiciyi diğerlerinin zararına himaye etmiştir.

G- Kâr Dağıtımındaki Olumsuz Gelişmeler

Kur garantisinin kaldırılmasından sonra mali bunalıma düşen işletmeler ortaklarına enflasyon oranının üstünde net kâr dağıtamışlardır. Ekonomide oluşan likit fonlar, önce banker piyasasına, daha sonra bankalara kaydığınından hisse senetlerine olan talep azalmıştır. Bu sebeple mevcut hisse senetleri değer kaybına uğramışlardır. Hisse senedi fiyat endeksine göre, hisse senedi fiyatları yüzde olarak 1976'da % 100 düzeyinden Aralık 1981'de % 80,19'a düşmüştür; ancak 1982'nin son aylarında biraz yükselmeye başlayarak kasım 1982'de % 112,78'e ulaşmıştır(23).

İşletmelerin ortaklarına kâr dağıtamaması işletmelerin hisse senedi ihracı ile kaynak yollarının tıkanmasına neden olmuş ve böylece işletme sermayesi ihtiyacı daha da yükselmiştir. Bu nedenle bazı işletmeler ya iflas etmiş ya da el değiştirmişler-

(23) Seref Türen, "Sermaye Piyasası," Banka ve Ekonomik Yorumlar Dergisi, S.2 (Şubat 1983), s.41-42.

dir.

II- ESKİ ŞEHİR-KÜTAHYA BÖLGESİNDEKİ SANAYİ İŞLETMELERİNDE UYGULAMA

1- Genel Açıklama

Eskişehir-Kütahya Bölgesinde bulunan ve yatırımlarında Türkiye Sinai Kalkınma Bankasının vermiş olduğu döviz kredilerini kulanınan 10 işletmenin son yıllardaki kur ayarlamalarından kaynaklanan borç artışları her gün daha çok artmaktadır.

Eskişehir-Kütahya bölgesinde faaliyetlerini sürdürden söz konusu işletmelerden istediğimiz bilgilerle, işletmelerin, döviz kredisi aldıkları tarih ile bugünkü anapara borç artış miktarları saptanmaya çalışılmıştır. Bu tarihler arasında anapara ödemesi varsa, yapılan ödemeler düşüldükten sonra kalan borç miktarları hesaplanmıştır. Söz konusu hesaplamalar faiz yüklenmemektedir.

Araştırma kapsamındaki işletmelerin çeşitli tarihlerde Türkiye Sinai Kalkınma Bankasından almış oldukları döviz kredi miktarları Tablo I'de görülmektedir. Ayrıca bu tabloda, söz konusu bu işletmelerin 1983 yılı itibarıyle kalan borç miktarlarında gösterilmiştir.

1974 yılında başlayan borçlanmaların 31.12.1983 tarihi ne kadar gerçekleştirilen kur ayarlamaları sonucu Türk Lirası cinsinden borç artışı 885,5 milyon TL'yi bulmuştur. Çeşitli tarihlerde yapılan kredi sözleşmeleri ile yüklenilen borç miktarı

TABLO - I

ESKİŞEHİR-KÜTAHYA BÖLGESİNDEKİ BAZI İŞLETMELERİN
ALIMLAR OLDUKLARI DUVİZ KREDİLERİ

İCTMEMİN Dİ	BÖRG DÖNEMİ	BÖRGEN BAŞI BÖRG MİKTARI	31.12.1983 TAKİDİNDEN KA BÖRG MİKTARI
Eskişehir Cimento Kası T.A.Ş.	1974 - 1981	2.217.718 DM 3.368.809 FF 238.091.567 Lit 506.839 Hfl 350.489 BF 154.256 LüxF 103.783 \$ 18.566 SAR	161.051,52 DM. 1.324.240,90 FF. 38.091.567 Lit. 200.415 Hfl. 50.984 BF. 4.200 LüxF. 3.870 \$ 8.200 SAR
Cinsinden Toplam		35.156.638,41	88.558.355,41 TL.
İda San. ve A.Ş.	1980-1984	890.000 \$	784.785,37 \$.
Cinsinden Toplam		64.970.000 TL.	226.332.100,70 TL.
Eskişehir Bilecik Kağıt ve Tic. A.Ş.	1978-1986	36.210.000 BF 10.260.000 AŞ. 2.996.000 DM	27.210.000 BF. 5.235.875 AŞ. 1.320.000 DM.
Cinsinden Toplam		127.543.706 TL.	139.854.400 TL.
Eser Halı ve Yer San. ve Tic. A.Ş.	1978-1986	2.300.000 \$	1.200.000 \$
Cinsinden Toplam		45.149.000 TL.	34.608.000 TL.
Aya Porselen A.Ş.	1976-1984	1.347.899,35 DM 2.089.229,90 FF 130.025.732 Lit 4.014.222 FB 276.793,28 Hfl 84.215 LüxF 1980-1987 334.150 DM.	925.450 DM. 1.200.982 FF. 95.450.372 Lit. 2.024.352 FB. 176.493 Hfl. 75.512 LüxF 332.000 DM.
Cinsinden Toplam		155.880.953 TL.	319.505.731,44 TL.
Eskişehir Mak.İ. malat Sanayii aret A.Ş.	1978-1988 1980-1988	77.459,15 \$ 16.918.168 J. Yeni 219.311,04 FS 978.222,35 DM	50.251,21 \$ 8.158.915,10 J. Yeni 121.113,05 FS 975.222,35 DM
Cinsinden Toplam		34.078.051,10 TL.	221.588.119 TL.

as Eskişehir Mo-		310.928,80	\$	310.928,80	\$
İma. Sanayii	1980-1988	910.402,60	DM	910.402,63	DM
ret A.Ş.		1.241.907,12	J.Y.	124.190.712	J.Yeni
		738.769,68	Hfl.	738.769,68	Hfl.
Cinsinden Toplam		137.466.843	TL.	541.809.394	TL.
Porsuk İşçile.	1975-1984	500.000	\$	500.000	\$
na Sanayi Tica.	1977-1985	950.000	\$	950.000	\$
Cinsinden Toplam		7.065.000	TL.	14.420.000	TL.
k Anadolu Mak.	1978-1986	1.465.457,99	DM	1.165.440,20	DM.
Tic. A.Ş.					
Cinsinden Toplam		38.834.634	TL.	122.138.100	TL.
Mak. San. A.Ş.	1977-1986	367.340,39	DM.	302.420,50	DM.
Cinsinden Toplam		4.040.744	TL.	8.014.135,30	TL.

Kaynak: Araştırma kapsamındaki işletmelerin kat'ı itfa tablolardan yararlanarak hazırlanmıştır.

10 firma için 664,9 milyon TL. iken, yapılan kur ayarılamaları sonunda 1,6 milyar TL. düzeyine ulaşmıştır..

Bu durumda sınai kuruluşları çok büyük boyutlarda likidite sıkıntısı ve özellikle işletme sermayesi açısından ciddi bir darboğaza girmiştir. Ekonomik kuralların sağıksız eğlemesinden kaynaklanan bu soruna bir çözüm getirilemediği takdirde girişimcileri çaydırıcı özelliğini sürdürerektir.

2- Uygulamada Görülen Sorunlar

Araştırma kapsamına giren 10 işletmenin biri 1957 yılında; biri 1974; üçü 1976; dördü 1977 ve biri 1980 yılında kurulmuş -

SIRA NO	İLETİMİN ADI	ÜRETİMDEN SATIŞLAR (1.000.-TL)		SATIŞ HASİLATI (1.000.-TL)		ÖZ SERMAYE (1.000.-TL)		NET AKTİF TOPLAMI (1.000.-TL)		BİLGİ KALK. TÖR. V.O. (1.000.-TL)		İSGÖ LEM
		1981	1982	1981	1982	1981	1982	1981	1982	1981	1982	
1. Nekışehir Çimen. Fab.T.A.S.	950.706	2.374.748	976.504	2.584.545	205.505	567.238	1.348.813	1.957.167	66.457	102.517	40	
2. Tam-Ela San.ve Tic.A.S.	796.651	2.278.290	786.782	2.345.977	240.000	560.000	1.175.563	1.737.973	15.456	60.772	69	
3. Lıksan Ilıccık Kat. Mat.Şn.ve Tic.A.S.	1.960.502	2.090.761	2.102.076	2.266.677	450.702	493.892	1.635.100	1.785.256	45.443	75.863	36	
4. İğdır İğdır ve Tunceli Tic.A.S.	986.755	1.062.655	996.965	1.066.903	65.640	69.720	402.500	503.521	47.102	48.126	57	
5. Marmara Karşelan Satınalma A.Ş.	332.887	706.150	332.827	706.062	102.787	160.374	690.073	938.196	(18.880)	(103.264)	43	
6. E.S-EK Eskişehir Nak. ve Tic.Ela.Şn.ve Tic.	40.030	42.629	63.450	72.268	300.000	300.000	467.277	577.362	(56.156)	(56.118)	6	
7. İğdır İğdır İcb.İm. Şn.ve Tic.A.Ş.	29.662	29.879	29.659	39.733	182.341	165.000	864.934	1.361.256	(15.009)	(26.674)	19	
8. Denizli Deniz Nak. Şn.ve Tic.A.Ş.	14.292	20.018	24.292	35.100	39.015	120.000	365.916	404.908	(4.815)	(25.068)	3	
9. Anadolu And.Nak. Şn.ve Tic.A.Ş.	12.303	14.392	14.212	14.923	18.000	18.000	382.102	486.905	(2.874)	(5.974)	6	
10. Eskişehir Eski.İ.İ. Şn.ve Tic.A.Ş.	10.766	10.172	11.664	15.896	6.000	6.000	101.276	103.874	3.871	4.874	3	
TOPLAM	5.134.604	8.657.574	5.395.391	9.146.951	1.690.300	2.508.224	7.433.656	9.784.505	122.715	75.602	2.55	

Not: 1- Tablodaki işletmeler üretimden satışlarına göre bütçetten ölçüde doğru sıralanmışlardır.

2- Satış hasılatı işletmelerin "Üretimden Satışları" ilce doğru satışlarının toplamını ifade etmektedir.

3- İş işletmelerin öz sermayeleri yeniden değerlenmeden elçgen değer artış sonundan arındırılmıştır.

4- Tabloda geçtiğimiz yıl: V.O.: Vergiiden Önce.

5- Mülkler işyerlerdeki değerler satımları ifade etmektedir.

Mümkün: Difiz kredisi kullanımlı işletmelere ilişkin finansal bilgiler, arap târîme karzeşindeki işletmelerin 1981-1982 dâhilindeki sayılardan farklı olabilecek hâlde olabilir.

tur. İşletmelerin % 10'u gıda, % 40'i makina imalatı, % 10'u mobilya, % 10'u kağıt, % 10'u Dokuma, % 20'si toprağa dayalı sanayi ürünlerini alanında faaliyette bulunduğu görülmektedir. Özel sektörde yer alan bu işletmelerin tümü anonim şirkettir.

İşletmelerin 1981 ve 1982 yılları itibariyle üretimden satışları, satış hasılatları, öz sermayeleri, net aktif toplamları, vergiden önce bilanço kârları ve toplam işgören (personel) sayıları Tablo II'de gösterilmiştir. Bu işletmelerden 4'ü yeni den değerlendirme işlemlerini tamamlamış, diğer 6'sı ise; bu hazırlıklarını hali hazırda sürdürmektedir.

A- Borç Ödeme Gücü ve Güvencesinin Ordadan Kalkması

Araştırma kapsamına giren 10 işletmenin aldıkları özel ve nakdi dış kredilerin toplamı 582.771.474 TL. iken, yapılan kurayarlama sonuçlarında 1983 yılında 5.170.096.388 TL.'ye ulaşmıştır. İşletmeler genelde 1979 yılından itibaren ana para ve fazla ödemelerinin çok yüksek boyutlara ulaşması nedeniyle likitite sıkıntısı içine düşmüştür ve borç ertelemesine girmiştir.

Tablo III'de görüldüğü gibi, işletmelerin cari oran ortalaması 1981'de 0,9 iken bu oran 1982'de 1,2'ye çıkmıştır. İşletmelerin cari oran ortalamasının artmış olmasına rağmen, bu oranın yeterli olduğu söylenemez. Çünkü, genel bir kural olarak cari oranın 1,5 veya % 150 ye yakın olması gereklidir(24).

(24) Üztin Akgünç, Finansal Yönetim (İstanbul: İstanbul Üniversitesi Yayıncılık, 1979), s.24.

**VİLLARINA İLİŞKİN CARI VE LIKİDİTE
ORANLARI**

SIRA İŞLETİMİN ADI NO	DÜNER AKTİF TOPLAMI (1.000.-TL)		DÜNER BORÇ TOPLAMI (1.000.-TL)		SABİT VARLIKLARIN TOPLAMI (1.000.-TL)		PEŞİN ÖDEMİŞ GİDERLER (1.000.-TL)		CARI ORAN 1981 1982		LİKİDİTE ORANI 1981 1982	
	1981	1982	1981	1982	1981	1982	1981	1982	1981	1982	1981	1982
1 Esk.Çimento Fab. T.A.S.	603.618	884.451	793.534	894.114	465.390	1.481.947	402.080	663.432	0,68	0,98	0,25	0,24
2 Tam-Gida San. ve Tic.A.S.	361.614	675.697	419.072	259.085	704.479	880.606	107.498	168.085	0,86	2,61	0,56	1,96
3 Eşiksan İğdırşat San.ve Tic.A.S.	760.502	975.403	870.602	465.612	605.930	780.500	220.115	470.120	0,87	2,09	0,62	1,09
4 Halimeş Pervane Kar Drs.Sn.ve Tic.A.S.	462.416	874.969	724.692	924.706	720.430	795.000	360.710	570.012	0,64	0,94	0,14	0,63
5 Kütahya Karşılık Sanayii A.S.	488.100	628.467	250.304	399.341	201.701	299.701	287.663	305.916	1,95	1,57	0,80	0,81
6 ES-EH Esk.Nak.ve Tes. im.Sn.ve Tic.A.S.	378.402	408.364	245.715	274.093	206.106	299.287	190.407	299.287	1,54	1,48	0,77	0,44
7 Emniyet Ek.Nak. im.Sn.Tic.A.S.	284.459	309.322	374.634	653.568	580.475	1.021.934	63.999	107.965	0,76	0,49	0,59	0,31
8 Porsis Pors.ISG. Nak.Sn.Tic.A.S.	237.178	394.932	213.908	210.871	260.468	298.557	22.152	69.358	1,10	1,87	1,00	1,54
9 Anamak Anad.Nak. Sn.Tic.A.S.	6.701	9.802	60.912	52.938	75.968	80.502	4.566	7.948	0,11	0,18	0,04	0,04
10 Tekin Nak.San. A.S.	5.966	8.901	74.673	66.330	52.185	66.835	5.074	6.458	0,08	0,14	0,01	0,04
Toplam	3.588.956	5.170.328	4.028.046	4.200.658	3.873.403	6.800.009	1.684.674	2.666.581			0,89	1,23
Ortalama											0,47	0,60

Not: 1- Tablodaki peşin ödenmiş giderler, gelecek yıla ait olup, stoklar, akreditiflerin toplamından oluşmaktadır.

2- Cari Oran hesaplanırken, dönem kârı üzerinden ödenecek vergiler ve dağıtılmak kâr kısa vadeli borçlara eklenmiştir.

3- Tablodaki diğer aktif, düner borç ve sabit varlıklar toplamı net değerler olup, aynı zamanda bu değerler yine de değerlerden oluşan değer artış fonundan arındırılmışlardır.

Kaynak: 1977-1978 hizmet zamanında işlettirilen şirketlerin faaliyet raporlarından (yıl raporları) elde edilmiştir.

Tablo IV'de araştırma kapsamındaki işletmelerin borç taksitlerini karşılama oranı genelde 1981 ve 1982'de 1,02'dir. Genel bir kural olarak bu oranın 2 veya 2'ye yakın olması gereklidir(25). Buna göre, işletmeler borç taksitlerini ödemede güçlük çekmektedirler. Bu oran her işletme için ayrı ayrı incelendiğinde, işletmelerin çoğu borç taksitlerini ödeyemez duruma düşüğü Tablo IV'de görülmektedir.

Tablo IV'de araştırma kapsamındaki işletmelerin faiz ödeme güçleri genelde 1981 ve 1982'de 1'dir. Bu oranın, genelde bir kural olarak kabul edilen 8'den çok düşük olması, işletmelerin faiz ödemesi yapamadıklarını göstermektedir(26).

Bütün mali gücünü kur farkına yatıran işletmeler, iç kredi temin etmeleri zorlaşmış, maliyetleri yükselmiş ve sonunda çalışma sermayeleri yetersiz kalmıştır.

B- Öz Sermaye Yetersizliği

1982 yılı sonu itibarıyle Eskişehir-Kütahya bölgesinde döviz kullanan 10 işletmenin, yanında değerlenmeden olusan değer artışı fonundan arındırılmış olarak, öz sermayeleri toplamı Tablo II'de görüldüğü gibi 2.508.224.000 TL, net aktif toplamı Tablo III'de görüldüğü gibi 5.170.328.000 TL, sabit varlıklarının net değer toplamı da Tablo XII'de gösterilmiş olup 6.800.009.000 TL.'dır. Bu veriler, işletmelerin mali yapıları hakkında ge-

(25) Özer Ertuna, "Şirketlerin Borç Ödeme Gücü ve Güvencesi," Finansal Yönetim ve Yatırım Planlaması, S.14 (Haziran 1982), s.138-139.

(26) Akgül, s.76

BORG TAKSİTLERİNİ KARŞILAŞMA ORANI VE FAİZ ÖDEME GÜCÜ

Sıra No	İşletmenin Adı	Amortisman Gideri (1000 TL)	Faiz		Borg Takıtlarını Karşılama Oranı	Faiz Ödeme Gücü	
			1981	1982	(1000 TL)	1981	1982
1	Eskişehir Çimento Fabrikası A.Ş.	135.055	197.751	224.300	88.508	1,88	4,39
2	Tanı-İade Sanayi ve Tic.A.Ş.	41.766	109.192	-	89.000	-	2,91
3	Bükhan Dilecik Ka- ğıt San. ve Tic.A.Ş.	50.941	39.768	78.408	74.633	1,68	2,38
4	Yıldız Taş ve Ker- amik San. ve Tic.A.Ş.	97.931	47.972	85.818	62.310	1,99	2,18
5	Uzunlu Porselen San. A.Ş.	73.622	103.335	2.307.974	3.000.088	1,08	1,00
6	ES-İB Eskişehir İla- m. ve Tic.Jm.Sn.ve Tic.A.Ş.	42.411	49.215	97.822	98.781	1,15	2,17
7	Elit İstik İsc.İk. San. ve Tic.A.Ş.	2.184	5.113	7.433	8.947	(0,72)	(1,49)
8	Poros Porsuk İsc.İk. San. ve Tic.A.Ş.	27.332	19.501	94.615	76.945	1,24	0,93
9	Ametek Anadolu Mak. San. ve Tic.A.Ş.	15.213	19.228	16.807.908	20.323.928	1,00	1,00
10	İdilin Mak.Sn.A.Ş.	8.511	12.466	3.711.200	4.467.448	1,04	1,00
	TOPLAM	402.386	603.541	23.415.538	26.291.092	1,02	1,00
						1,00	1,00

Not: 1- Bewertex içindeki değerler əksər değerlerdir.

Kaynak: Table 17'den veranlanılmıştır.

nelde bazı değerlendirmeler yapılmasına imkân vermektedir.

İşletmeler, genelde 1982 yılında öz sermayelerini arttırmaya ağırlık vermişlerdir. Gerçekten 1981 yılında Eskisehir-Kütahya bölgesinde döviz kredisi kullanan 10 işletmenin öz sermayeleri toplamı 1.000.300.000 TL. iken, 1982 yılı sonunda, yeniden değerlendirme fonları hariç, 2.508.224.000 TL'ye yükselmıştır. Bir yıllık öz sermayede artış oranı % 48,4'dir. Halbuki önceki yıllarda, öz sermaye artışı oranı % 10 dolaylarında kalmıştır.

İşletmeler 1982 yılında öz kaynaklarla finansmana daha fazla önem vermelerine rağmen, aşağıdaki göstergelerin ortaya koyduğu gibi öz sermaye yetersizliği bir sorun olarak devam etmektedir.

a- Öz Sermaye / Net Aktif Toplamı Oranı

Araştırma kapsamındaki işletmelerin "Öz Sermaye / Net Aktif Toplamı" oranı % 25,6'dır. Daha açık bir deyişle, söz konusu işletmeler net aktiflerinin ancak % 25,6'sını kendi öz sermayeleri finanse etmekte, geri kalani için işletme dışı kaynaklara başvurmaktadırlar.

10 işletmenin bir bölümü 1982 sonu itibarıyle yeniden değerlendirme yapmış durumdadırlar. Yeniden değerlendirme yapan işletmelerde oluşan değer artış fonu 1.118.602.400 TL. olarak hesaplanmıştır. Yeniden değerlendirme sonuçları da dikkate alındığında, 10 işletmenin öz sermayesi 3.070.642.000 TL, net aktif toplamı da 11.978.482.000 TL'ye yükselmektedir. Bu değerler üzerinden "Üz Sermaye /

"Net Aktif Toplamlı" oranı % 25,6 olmaktadır. Araştırma kapsamındaki tüm işletmeler yeniden değerlendirme yapmamışlardır, yapmaları halinde "Öz Sermaye / Net Aktif Toplamlı" oranının bir miktar daha yükselmesi beklenebilir.

b- Öz Sermaye / Sabit Varlıklar Net Oranı

Eskişehir-Kütahya bölgesinde döviz kredisi kullanan ve araştırmaya konu olan 10 işletme için bu oran, yeniden değerlendirmeden arındırılmış olarak, ($2.508.224.000 \text{ TL} / 6.800.009.000 \text{ TL.}$) % 36,8' dir. "Öz Sermaye/Sabit Varlıklar, net" oranının düşüklüğü de, önceden varılan öz sermaye yetersizliği teşhisini destekleyen diğer bir bulgu olmaktadır. Yeniden değerlendirmeden sonra genelde bu "öz sermaye/sabit varlıklar, net" oranının % 100'e yaklaşması gereklidir. Sinai işletmelerinin normal olarak, sabit varlıklarını öz sermayeleri ile finanse etmeleri, bir finansman kurallıdır(27). Ancak kendi boyutlarına göre büyük yatırımlara girişmiş ve makinalarını dışarıdan ithal etmek zorunda kalan bu işletmelerin, yatırımlın başlangıç yıllarında söz konusu bu oranının düşüklük göstermesini olağan olarak yorumlamak gereklidir.

c- İşletmelerin Aktif Devir Hızları Genelde Yavaştır

1982 yılında 10 işletmenin "Satış Hasılatı/Net Aktif Toplamlı" oranı diğer bir deyişle aktif devir hızı ($9.146.951.000 \text{ TL.} /$

(27) A.g.k., s.41.

424.908.000 TL.) 2,2'dir. Yeniden değerleme farkları net aktif toplamına eklendiğinde devir hızı 1,3'e düşmektedir.

İşletmelerin aktif devir hızının genelde yavaş olması, 1982 yılında faaliyet hacimlerindeki genişlemenin sınırlı ölçüler içinde kalması ile açıklanabilir. 10 işletmenin satış hasılatı, 1982 yılında bir önceki yıla kıyasla % 71,4 oranında artarak 9.146.951.000 TL.'ye ulaşmıştır. Satış artıları bir önceki yıllara göre 1980 yılında % 55, 1981 yılında da % 56 oranındadır.

İşletmelerin genelde aktif devir hızlarının yavaş olması, atılı üretim kapasitesinin, kullanılmayan iktisadi değerlerin varlığının bir göstergesi olduğu gibi, işletmelerin finansman ihtiyacını artırmakta ve işletmelerin kârlılığı üzerinde de olumsuz etkileri olmaktadır.

d- İşletmeler yeterince fon yaratamadıklarından otonom finansman imkânları sınırlı ölçüler içinde kalmaktadır.

1982 yılında Eskisehir-Kütahya bölgesinde döviz kredisi kullanan 10 işletmenin 5'i kâr elde etmiş, geriye kalan 5'ide zarar etmeyelerdir. Bilanço kârları toplamı ise, 368.267.000 TL. zararlar toplamı ise 292.000 TL'dir. Buna göre 10 işletmenin kâr toplamı, (zararlar indirildikten sonra) anılan yılda 75.602.000 TL. olmaktadır. İşletmelerin yıl sonu öz sermaye toplamları (yeniden değerleme farkları hariç) 2.508.224.000 TL. olduğuna göre, öz sermaye kârlılıklar (kâr "vergi öncesi"/öz sermaye) % 3 ol-

maktadır. Söz konusu oran 1981 yılında % 7'dir.

Araştırma kapsamındaki işletmelerde, satışlara göre kârin düşüğü gözlenmektedir. 1981 yılında "kâr(vergi öncesi)/satış hasılatı" oranı % 20 iken, 1982 yılında % 8'e gerilemiş, bu düşüş, işletmelerin öz sermaye kullanımındaki artışına rağmen, öz sermaye kârlılıklarında düşüge yol açmıştır.

Öz sermaye kârlılık oranlarının genelde, resmi enflasyon oranların altında bulunması, işletmelerin reel olarak oto finansman imkânlarını yok etmektedir. Enflasyon oranı hesaba katılarak oto-finansman rakamları düzeltildiğinde, araştırma kapsamındaki işletmelerin hiçbirinin gerçekte oto finansmana gidiemediği görülmektedir.

C- Çalışma Sermayesi Yetersizliği

1981 yılında Eskişehir-Kütahya bölgesinde döviz kredisi kullanan 10 işletmenin çalışma sermayesi devir hızı (Net satışlar/Döner varlıklar oranı) % 7 iken 1982 yılında bu oran % 53 artarak % 60'a yükselmiştir. Çalışma sermayesi devir hızının (dönme çabukluğunun) artmış olması olumlu gelişmedir. Ancak bu oran her işletme tek tek incelendiğinde, büyük, sağlam, piyasada otarmış işletmelerde dikkati çekici bir değişme göstermemektedir. Bu nedenle karşılık kısa vadede özellikle faaliyetleri mevsimlik hareketlerin etkisi altında olan işletmelerde Net satış/Çalışma sermayesi oranı dalgalanmaktadır.

Araştırma kapsamındaki işletmelerin net çalışma sermayeleri, kur farklarından dolayı, 1978 yılından itibaren her yıl artan oranda azalmış ve halen bu azalış sürdürmektedir. Söz konusu bu işletmelerin toplam net çalışma sermayelerinde 1981'e göre 1982'de 529.770.000 TL.'lik bir artış gözlenmiştir. Ancak bu artışın yeterli olduğu söylenenemez. Çünkü, döner borçlar kur farklarından dolayı devamlı olarak artmaktadır.

Çalışma sermayesi finansmanında dÜviz kredilerinden yararlanan işletmeler, bu krediyi alırken kredi maliyetlerinin düşük olması sebebiyle bu krediyi almışlardır. Ancak kur garantisinin kaldırılması bu kredinin maliyetini ağır derecede yükseltmiştir. Bu maliyet artışı ise, işletmelerin dÜner borçlarına yanimış ve dolayısıyla işletmelerin çalışma sermayelerinin yetersiz kalmasına sebep olmuştur.

D- Yatırım Talebinin Azalması

Kur garantisinin uygulamasının 1976 yılında başlatılması ile yeni yatırım talepleri hızlı bir biçimde artış göstermiş, ancak bu hızlı artış 1978 yılında kur garantisinin kaldırılmasından sonra yavaşlamıştır. Kur garantisinin uygulamasının kaldırılması ile, yatırımların azalmasına sebep olan çeşitli faktörler arasında kur farkları da yer almıştır.

Eskişehir-Kütahya Bölgesinde 1978 yılından itibaren dÜviz kredisi alarak yatırıma girişme, 1976 yılına göre % 75 azalmıştır. Bu bölgede 1976'da 16 işletme dÜviz kredisi alırken 1980'

de sadece 4 işletme bu krediyi almıştır. 1981 ve 1982 yıllarında ise, bu bölgede, döviz kredisini alarak yatırıma giren işletme yoktur.

Döviz kredisini kullanarak yatırıma girmemeyenin en önemli sebebi kur farklılarının getirdiği ağır mali yüklerdir.

E- Üretim Düzeyindeki Düşüş

Eskişehir-Kütahya bölgesinde döviz kredisini kullanan işletmelerin çoğunun üretim düzeyleri düşüktür. Söz konusu bu işletmelerin üretim miktarlarında, kur garantisinin uygulanmasının kaldırıldığı dönemde önemli ölçüde düşüşler kaydedilmiştir. Bazen bu işletmelerin üretim miktarları, iç talepteki durumluk, ihraçtaki tıkanıklık ve yeterli enerjinin olmayışı gibi sebeplerle aksamıştır. Fakat en önemli sebep, kur farklılarından kaynaklanan finansman sıkıntılırı olmuştur. Bu işletmelerin üretimi, çalışma sermayesi ve diğer finansman sıkıntılılarından dolayı aksaması beklenilen kapasite kullanımına ulaşlamamasına sebep olmuştur.

F- Kâr Dağıtımındaki Olumsuz Gelişme

Kur garantisinin kaldırıldığı 1978 yılından bu yana Eskişehir-Kütahya bölgesinde döviz kredisini kullanan işletmeler içinde kâr eden işletmelerin sayısında sürekli bir düşme, zarar eden işletmelerin sayısında ise sürekli bir artma vardır. Tablo V'de araştırma kapsamındaki işletmelerin 1981 ve 1982 yıllarına ilgili

TABLO V

ESKİŞEHİR-KÜTAHYA BÜTGESİNDE DÜVİZ KREDİSİ KULLANAN
BAZI İŞLETMELERİN 1981 ve 1982 YILLARINA İLİŞKİN
BİLANÇO KÂRLARI

Sıra No	İşletmenin Adı	Bilanço Kârı (v.s.)		Değişme
		1981	1982	
1	Eskişehir Çimento Fabrikası T.A.S.	31.729	51.256	% 62
2	Tam-Gıda Sanayi ve Tic.A.S.	7.728	30.386	% 293
3	Biksan Bilecik Ka- ğıt Sn.ve Tic.A.S.	22.722	37.682	% 66
4	Haliser Halı ve Yer Döş.San.ve Tic.A.S.	23.551	24.555	% 4,3
5	Kütahya Porselen Sanayii A.S.	(13.390)	(103.264)	(% 671)
6	ES-EN Eskişehir Ma- kina ve Tesis İma. Sanayii ve Tic.A.S.	(26.156)	(56.118)	(% 115)
7	Emistaş Eskişehir Mobilya İmalat Sa- nayı ve Tic.A.S.	(15.009)	(26.674)	(% 44)
8	Poris Porsuk İşçi- leri Makina Sanayii ve Tic.A.S.	(4.815)	(25.033)	(% 420)
9	Anamak Anadolu Maki- na ve Sanayii ve Tic.(2.874)		(5.974)	(% 108)
10	Tekin Makina Sanayii A.S.	1.936	2.437	% 26
	TOPLAM	25.422	(70.747)	(% 378)

Not: Parentez içindeki değerler eksiz değerlerdir.

Kaynak: Araştırma kapsamındaki işletmelerin faaliyet raporlarının
dan yararlanılarak düzenlenmiştir.

kin bilanço kârları gösterilmiştir. Tablo V'de görüldüğü gibi hem kur garantisinin uygulamasının olduğu dönemde hende kur garantisinin uygulamasının kalkıldığı dönemde içerisinde döviz kredisi alan 3 işletmenin zararları önemli ölçüde artmıştır.

Zarar eden işletmelerin maliyetleri ve finansman giderleri kâr eden işletmelere kıyasla daha yüksektir. Çünkü, zarar eden işletmelerin genellikle tümü kur garantisinin döneminde döviz kredisi kullanmışlar, daha sonra kur garantisinin kalklığında anapara borç taksitleri ve bunların faiz yükü çok ağır mali külfetler getirmiştir. Kâr eden işletmeler ise, genellikle 1981 ve 1982 yıllarında döviz kredisi kullandıklarından anapara borç taksitlerini daha ödemeye başlamamışlar ve ödedikleri faiz borcu çok düşük düzeyde kaldığından, bu işletmeler kur farklarından fazla etkilenmemiştir. Ancak, daha sonraki yıllarda kur farklarından aşırı derecede etkilenecektir.

Araştırma kapsamındaki işletmelerin çoğu kur farklarından dolayı ortaklarına kâr dağıtamaz durumdadır. Dolayısıyle bu durumdan işletmelerin hisse senetlerinin değerleri de olumsuz yönde etkilenemektedir.

S O N U Ç

Döviz kredisi kullanan sanayi işletmeleri, kur farklılarından dolayı büyük finansal güçlüklerle karşı karşıya kalmışlardır. Bu sorunların ortaya çıkmasında en önemli sebep, devletin tutarsız uygulamaları olmuştur.

Kur farklılarına özürüm getirmek için Maliye Bakanlığı, DESİYAB ve DPT tarafından Milli Güvenlik Konseyi'ne sunulmak üzere ayrı ayrı raporlar hazırlanmışlardır. Bu raporlar, kur garantisini getirilmesi, kur farklılarından doğan zararların Devlet tarafından karşılanması gibi tedbirleri kapsamaktadır. Ayrıca Maliye Bakanlığı, kur farklılarından dolayı zor duruma düşen belirli işletmeler için maddi destek sağlamıştır. Maliye Bakanlığı, DESİYAB ve DPT tarafından yapılan bu çalışmalar aynı amacıyla önemle birlikte uyumlu bir biçimde yürütülemediklerinden sonuçsuz kalmıştır. Uyumsuzluğun temel nedeni döviz kredisi kullanan sanayi işletmelerinin ekonomiye kazandırılması konusundaki kriterin ne olacağının iyi tayin edilemeyeşindendir. Kolay çözüm yolu, toplam borcu olan işletmelerin öncelikle ekonomiye kazandırılması gibi görünmektedir. Ancak temel tercihin, ekonominin genel ihtiyaç ve gelişme programına göre belirlenmesi gereklidir.

24 Ocak kararları, piyasa ekonomisinin kurulmasını temel hedef olarak kabul etmiş, bu hedef siyasal iktidarda bulunan bugünkü Hükümetçe de benimsenmiştir. O halde olağan piyasa

koşullarına göre el değiştirmesi mümkün olan işletmeler için özel formüller geliştirilmesi, temel tercihe aykırıdır. Tercihin, ekonomik öncelikler ve 24 Ocak ilkeleri doğrultusunda yapılması gereki̇ti̇ düşünüllürse, kur farklarından dolayı zor duruma düşmiş olan işletmeler için devletçe yapılacak yardımın, işletmelerin finansman ihtiyacının büyüklüğüne göre olmalıdır. Bu nedenle, kur farklarından dolayı zor duruma düşen sanayi işletmelerinin zor durumdan kurtarılması, beşinci beş yıllık kalkınma planı içinde ele alınmalıdır.

Yatırımların ve döviz kazandırıcı faaliyetlerin finansmanı için dış kaynaklardan sağlanan kredilerin işletmeler açısından sabit bir maliyet unsuru haline getirilmesi amacıyla kurulan "Dış Krediler Kur Farkı Fonu"nun halen kur farkları nedeniyle zor durumda olan işletmeleri kapsamı yucağı açıktır. Çünkü bu kararname yeni yatırımlar için kur riskini ortadan kaldırmak amacıyla çıkartılmış bir kararname dir. Kararname nin çıkışından önce zor durumda kalmış işletmelere bu fondan yardım düşünüldüğü takdirde, Fon'un uygulamaya konulduğu ilk yıllarda fazla bir kaynağı olamayacağından yeni yatırım kredisi talebinde bulunanlara bir yararı olmuyacaktır. Yani kararname asıl görevini yine getirmemis olacaktır.

Kur farklarına köklü çözüm getirmek için çeşitli alternatifler ileri sürülebilir. Bu çözümde devletten başka hiçbir makam gerçekleştiremez. Bizim önerimiz, kur farklarından dolayı zor duruma düşen işçilerin Merkez Bankası'ndan Türk Lirası

karşılığında döviz temin etmeleri için ilgili kanunlarda gereklili düzenlemeler yapılmalıdır. İşletmelerce temin edilen bu dövizler, Merkez Bankası bünyesinde oluşturulacak bir fonda toplanmalı ve daha sonra bu fon, işletmelerin borç ödeme planlarına göre kullanılmacı sağlanmalıdır. Böyle bir düzenleme sonucunda kur riski de otomatik olarak Merkez Bankası'na geçmiş olacaktır.

YARARLANILAN KAYNAKLIAR

KİTAP VE MAKALELER

Akat, İlter. "İşletmelerde Sermaye Açığı," Dünya Gazetesi.
5 Ağustos 1983, s.5.

Akgünç, Öztin. Finansal Yönetim. İstanbul: İstanbul Üniversitesi
Yayını, 1979.

Akgünç, Öztin. "Türkiye'nin 500 Büyük Firmaının Finans Yapısı,"
İstanbul Sanayi Odası Dergisi, S.210, 15 Ağustos 1983,
s.77.

Albayrak, Turgut. "Kur Garantili Anadolu Sanayicinin Sorunları,"
Banka ve Ekonomik Yorumlar Dergisi, S.9, Eylül 1982, s.54.

Alkin, Erdoğan. "1983 Yılı Başında Dünya Ekonomisi," Banka ve
Ekonomik Yorumlar Dergisi, S.2, Şubat 1983, s.5.

Arcayürek, Cüneyt. "389 Firma 34 Milyar Reeskont Kredisi Aldı,"
Milliyet Gazetesi. 1 Ağustos 1983, s.9.

Erez, Mesut. "Kur Parkları Sorununun Çözümü İçin Bir Öneri,"
Eskişehir Sanayi Odası Bülteni, S.84, 15 Haziran 1981,
s.14.

Ertuna, Özer. "Şirketlerin Borç Ödeme Gücü ve Güvencesi," Finan-
sal Yönetim ve Yatırım Planlaması, S.14, Haziran 1982,
s.138-139.

Karasu, Turan. "Kur Parkı Fonu'nun Kimleri Kapsadığı Henüz Belli
Değil," Dünya Gazetesi, 22 Ağustos 1983, s.1.

Karluk, Rıdvan. Uluslararası Ekonomi.

Eskişehir: Eskişehir İ.T.İ.A. Yayıni, 1981.

Kartay, Hamdi. "Tevrik mi, Cezalandırma mı?" Dünya Gazetesi,
12 Ekim 1982, s.2.

• Kur Parkları Gözüm Bekliyor. Adana: Adana Sona-
yi Odası, 1980.

• "Kur Garantisinin Yatırımları Canlandırması
Mömkün Oğrulmuyor," Dünya Gazetesi, 8 Ağustos 1983, s.1.

Kurdaş, Kemal. Ekonomik Politikada Bilim ve Sağduyu. İstanbul:
Formül Matbaası, 1979.

Kurdaş, Kemal. "Sermaye Brozyonunun İşletmelerde Yarattığı Ekono-
mik Sorunlar," Banka ve Ekonomik Yorumlar Dergisi, S.2,
Şubat 1983, s.31.

Kurdaş, Kemal. "Türkiye Ekonomisinde 1980 Yılının İlk Dört Ayın-
da Alınan Sonuçların Değerlendirilmesi, Önümüzdeki Aylar-
da Beklenen Gelişmeler ve Alınması Gereken Yeni Önlemler,"
Banka ve Ekonomik Yorumlar Dergisi, S.6, Haziran 1980, s.14.

Parasız, M İlker. Uluslararası Para Sistemi. Bursa: Kalite Matba-
ası, 1980.

Seyidoğlu, Halil. Uluslararası İktisat. 4.B. Ankara: Turhan Li-
tabevi, 1982.

Tunca, Zafer. "Türkiye Ekonomisinde İzlenen Son Gelişmeler," 1982
İlkbaharında Türkiye'nin İktisadi Durumu ve Özel Sorunları,

İstanbul: Ekonomik ve Sosyal Etüdler Konferansı Dileyeti Yılı, 1982, s.11.

Turan, Gül Günver. Uluslararası Para Sistemi. Ankara: Tısa Matbaası, 1980.

Türen, Seref. "Sermaye Piyasası," Banka ve Ekonomik Yorumlar Dergisi, S.2, Şubat 1983, s.41-42.