

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Çerçevesinde Türkiye'deki Büyükşehir Belediyelerinin Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi ¹

Zehra HABERAL ² - Ayşe IŞIK ³

Başvuru Tarihi: 17.05.2024

Kabul Tarihi: 22.08.2024

Makale Türü: Araştırma Makalesi

Öz

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına (SKA) ulaşılmasında yerel yönetimlerin katkısının önemli olacağı düşüncesiyle bu çalışmada, Türkiye'deki büyükşehir belediyelerinin SKA'ları ne ölçüde desteklediklerinin belirlenmesi amaçlanmıştır. Çalışmada bu konu genelden özele doğru gidilerek üç boyutta ele alınmıştır. İlk olarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yayımlanan Ulusal Kalkınma Planlarında yerel yönetimlerin stratejik hedefleri arasında SKA'lara yönelik hedefleri olup olmadığının değerlendirilmesi amacıyla 11. ve 12. ulusal kalkınma planları incelenmiştir. İçerik analizleri yapılarak değerlendirilen bu planlarda yerel yönetimlerin SKA'lara yönelik hedeflerinin olması gerektiğinin vurgulandığı belirlenmiştir. Daha sonra 30 büyükşehir belediyesinin 2020-2024 dönemi stratejik planları incelenerek belediyelerin SKA'lara yönelik stratejik hedeflerinin olup olmadığı değerlendirilmiştir. İçerik analizi yapılarak değerlendirilen planlarda 17 SKA'nın benzer düzeyde desteklemediği en çok desteklenen SKA'ların SKA 8, SKA 11 ve SKA 16 olduğu belirlenmiştir. Üçüncü boyutta ise bu belediyelerin 2022 yılı faaliyet raporları incelenerek SKA'lara yönelik stratejik hedeflerinin gerçekleştirme düzeylerinin belirlenmesi amaçlanmıştır. Bu aşamada nitel veriler nicel verilere dönüştürülerek değerlendirilmiş ve ilgili dönemde SKA'ları destekleyeceği belirlenen 381 hedefin 265'inin büyükşehir belediyeleri tarafından gerçekleştirildiği belirlenmiştir.

Anahtar Kelimeler: Belediyelerde Sürdürülebilirlik, Stratejik Hedefler, SKA

Atf: Haberal, Z. ve Işık, A. (2024). Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları çerçevesinde Türkiye'deki büyükşehir belediyelerinin faaliyetlerinin değerlendirilmesi. *Anadolu Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi*, 24(3), 1193-1222.

¹ Bu çalışma etik kurul izin belgesi gerektirmemektedir.

² Başkent Üniversitesi, Ticari Bilimler Fakültesi, Muhasebe ve Finansal Yönetim Bölümü, zhaberal@baskent.edu.tr, ORCID: 0000-0002-4049-3554

³ Maliye Bakanlığı, Vergi Denetim Kurulu İç kontrol Şb., aisik70@gmail.com, ORCID: 0000-0002-3598-3487

Evaluation of the Activities of Metropolitan Municipalities in Turkey within the Framework of United Nations Sustainable Development Goals

Zehra HABERAL⁴ - Ayşe IŞIK⁵

Submitted by: 17.05.2024

Accepted by: 22.08.2024

Article Type: Research Article

Abstract

With the idea that the contribution of local governments will be important in achieving the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs), this study aimed to determine to what extent metropolitan municipalities in Turkey support the SDGs. In the study, this issue was discussed in three dimensions, from the general to the specific. Firstly, the 11th and 12th national development plans were examined in order to evaluate whether local governments have targets for SDGs among their strategic goals in the National Development Plans published by the Presidency of Strategy and Budget. It was determined that these plans, which were evaluated by content analysis, emphasized that local governments should have targets for SDGs. Then, the strategic plans of 30 metropolitan municipalities for the 2020-2024 period were examined and it was evaluated whether the municipalities had strategic targets for SDGs. In the plans evaluated by content analysis, it was determined that 17 SDGs were not supported at a similar level, and the most supported SDGs were SDG 8, SDG 11 and SDG 16. In the third dimension, it was aimed to examine the 2022 activity reports of these municipalities and determine the realization levels of their strategic goals for the SDGs. At this stage, qualitative data were evaluated by converting them into quantitative data, and it was determined that 265 of the 381 targets determined to support the SDGs in the relevant period were achieved by metropolitan municipalities.

Keywords: Sustainability in Municipalities, Strategic Goals, SDGs

⁴ Baskent University, Faculty of Commercial Sciences, Department of Accounting and Finance Management, zhaberal@baskent.edu.tr, ORCID: 0000-0002-4049-3554

⁵ Republic of Turkey Ministry of Treasury and Finance, Tax Inspection Board Department of Internal Control, aisik70@gmail.com, ORCID: 0000-0002-3598-3487

Giriş

Dünyada yaşanan sanayileşme ve ekonomik büyümenin etkisi, özellikle çevre ve iklimde oluşturduğu olumsuzluklarla daha görünür hale gelmiş ve günümüzde “sürdürülebilirlik” kavramının daha fazla önem taşımaya neden olmuştur. Sürdürülebilirlik, doğa ile toplum arasında kurulan her türlü iletişim ve etkileşim sonucunda gelecek nesillerin haklarını gözeterek, ekolojik yapıyı bozmadan sistemin devamlılığını sağlayarak, sistemdeki her bir öge için yaşam desteği verilerek korunması ve bunun geleceğe aktarılabilmesi olarak tanımlanabilir. Bunun sağlanabilmesi için, Birleşmiş Milletler (BM) öncülüğünde 2015 yılında belirlenen 17 amaç ve 169 alt hedeften oluşan ve 2030 yılına kadar ulaşılması beklenen Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, dünyada birçok ülke tarafından benimsenmiştir (Yılmaz ve Yücel, 2022, s.697). Söz konusu SKA’lar Şekil 1’de yer almaktadır.



Kaynak: <https://www.kureselamaclar.org>

Şekil 1. Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

BM 2030 SKA sürdürülebilirlik bağlamında önemli amaçlar barındırmaktadır. Ancak söz konusu 17 amaca ulaşmak için küresel bağlamda mücadele gerekmektedir. Bu amaçların ülkeler tarafından benimsenmesi ve hayata geçirilmesinde bireylere, şirketlere, kamu kurumları ve yerel yönetimlere önemli sorumluluklar düşmektedir. BM SKA’larını benimseyen ülkelerin, ulusal stratejileriyle bu amaçları desteklemeleri ve eyleme geçmeleri amaçlara ulaşılabilmesinde büyük katkı sağlayacaktır. Küresel mücadelede yerelden merkeze doğru akış sağlanması amaçlara ulaşmak noktasında daha etkili olabilecektir. Bu bağlamda yerel yönetimler halka en yakın olan, hizmeti halka direkt götüren ve halkla direkt iletişim kurabilen birimlerdir. 2030 yılına kadar gerçekleştirilmesi beklenen amaçlara yönelik ilerlemenin takip edilebilmesinde kamu kurumları ve yerel yönetimlerin SKA’larına yönelik faaliyetlerini raporlamaları katkının izlenebilir ve ilerlemenin ölçülebilir olması açısından önem taşımaktadır.

Literatür Araştırması

Tablo 1

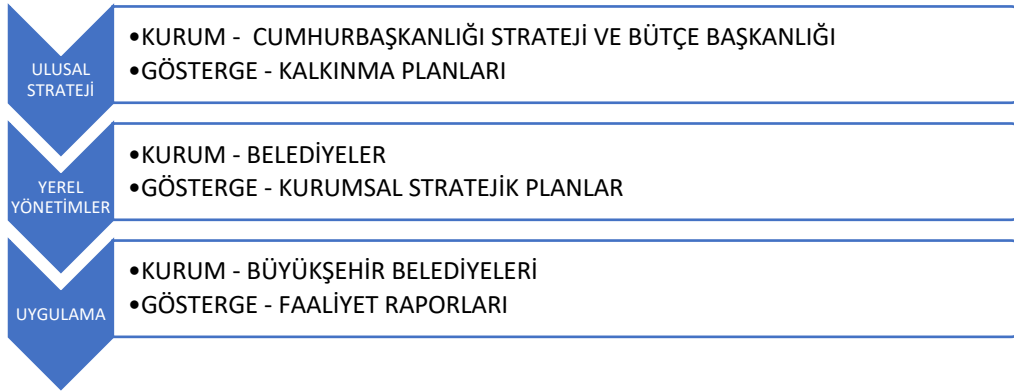
Literatür Taraması

Yazar/Yıl	Sonuç
Fenton ve Gustafsson (2017)	Bu makale, literatür taraması yaparak belediyelerin Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerini strateji, politika ve uygulamaya nasıl ve hangi yollarla entegre edebileceğini göstermeyi amaçlamış ve sonuçta, SKA'ların belediye eylemini destekleyebileceği öne sürülmüştür.
Akdoğan ve Agun (2018)	Çalışmada 2007-2017 dönemine ait üçer aylık veriler kullanılarak belediyelerin finansal sürdürülebilirliğine ilişkin gelirler ile faiz dışı harcamalar arasındaki farkı ifade eden birincil bütçe dengesi değişkeninin ADF, PP ve Ng-Perron Birim Kök Testleri yapılarak durağanlığı sınanmış ve birincil bütçe dengesi serisinin durağan olduğunu belirlenmiştir.
Hong, Kweon, Lee ve Kim (2019)	Güney Kore'de 2015 yılında elde edilen veriler kullanılarak şehirlerin sürdürülebilirliğinin değerlendirilmesi yapılmıştır. Çalışmanın sonucunda çevresel sürdürülebilirlik alanında büyükşehir belediyeleri kırsal alanlara göre yüksek puan alırken, farklı alanlardaki kurumsal tema puanları yüksek olmamıştır.
Bimay (2020)	Çalışmada, Diyarbakır Büyükşehir Belediyesi'nde çevre sorunlarıyla ilgilenen nitel veri toplama yöntemlerinden yarı yapılandırılmış görüşme tekniği kullanılarak yetki, görev ve sorumlulukların sürdürülebilir bir çevre sağlanmasında sınırlı kaldığı belirlenmiştir.
Belke (2021)	2006-2019 dönemi için Türkiye'deki 81 il belediyesinin finansal sürdürülebilirliği dinamik panel veri teknikleri kullanılarak incelenmiş ve belediyelerin finansal yapılarının sürdürülemez olduğu sonucuna varılmıştır.
Çakıcı ve Özaslan (2021)	İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından hayata geçirilen akıllı kent uygulamaları ve 2030 sürdürülebilir kalkınma amaçları arasındaki ilişki değerlendirilmiştir. Çalışma sonucunda, İBB'nin geliştirmiş olduğu 27'si mobil 47 akıllı kent uygulaması SKA'larla ilişkilendirilmiştir.
Paz, Caiado, Quelhas, Gavião ve Lima (2021)	Brezilya Belediyesinde sürdürülebilirliğin üç boyutu ele alınarak TOPSİS yöntemi ile 31 gösterge üzerinden 217 belediyenin performansını doğrulamak amaçlanmıştır. Sonucunda belediyelerin sürdürülebilir kalkınmasını kârlılık açısından bu üç boyut değerlendirilmiştir.
Taşkıran (2022)	Türkiye'deki 30 büyükşehir belediyesi sürdürülebilir kalkınma amaçlarına katkıları açısından değerlendirilmiş ve sürdürülebilirlik uygulamalarında; açlığın son, yoksulluğa son, sağlık ve kaliteli yaşam ile nitelikli eğitim amaçlarına yoğunlaşıldığı belirlenmiştir.
Rajaonson, Régnier-Sakamoto, Vivin ve Guillemette (2024)	Çalışmada, Kanada'ya bağlı Quebec'in 487 belediyesinde kullanılan sürdürülebilirlik ile ilgili 1.962 araçsal belgeye içerik analizi yapılmıştır. Bu belgelerin analizinde; özellikleri (örneğin, hesap verebilirliğe dayalı ve bilgilendirici temelli yaklaşım) ve kapsamı (örneğin, arazi kullanım planlaması ve kirlilik azaltma) gibi konular değerlendirilmeye alınmıştır. Sonuçta belediyelerin %90'ının sürdürülebilirlik konularının parça parça ele alındığı ve belediyeler arasında önemli farklılıklar olduğu tespit edilmiştir.

Belediyelerde Sürdürülebilirlik

BM 2018 yılı kentleşme revizyonu beklentilerine göre; dünya nüfusunun yaklaşık yüzde 55'i şehirlerde yaşamakta olup kentsel nüfus oranının 2050 yılına kadar yüzde 68'e ulaşacağı beklenmektedir (United Nations Department of Economic and Social Affairs [UNDESA], 2018). Türkiye'de, 1950 sonrasında nüfusun kentsel alanlarda toplanmaya başladığı tespit edilmiş olup Türkiye İstatistik Kurumu "Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi" 2022 sonuçlarına göre nüfusun yüzde 93,4' ü il ve ilçe merkezlerinde yaşamaktadır.

Nüfusun kentlerde yoğunlaşması; ev fiyatlarının yükselmesi, trafik sıkışıklığı, fosil enerji kullanımının artması, çevre kirliliği, sosyal genel giderlerin artması, geliştirme ve bakım maliyetlerinde artış, eğitim ve sağlık hizmetlerinin işletme maliyetlerinin artması gibi çeşitli sorunları beraberinde getirmektedir. Bu gibi sorunların etkilerinin sürdürülebilir kalkınma amaçları doğrultusunda çalışmaların yapılarak azaltılabilmesinde yerel yönetimlere önemli görevler düşmektedir. Ülkemizde yaşanan kamu mali yönetimi değişimiyle kamu kurum ve kuruluşları stratejik yönetim anlayışını benimsemiştir. Bu anlayış ile kurumlar beş yıllık planlarının stratejik planlama çerçevesinde oluşturup yayınlamaktadır. Stratejik planlar üst politika belgesi kabul edilen ulusal kalkınma planları doğrultusunda hazırlanmaktadır. Yerel yönetimler de bu bağlamda yasal zeminde bu zorunluluğa tabi olan kurumlardandır. SKA'larının hayata geçirilmesinde yerel yönetimler tarafından yapılanların belirlenmesinde Şekil 2'de gösterilen bakış açısı takip edilmiştir.



Şekil 2. SKA'larının Gerçekleşmesine İlişkin Takip Metodolojisi

Ülkemizde 1961 Anayasası ile kültürel ve sosyal kalkınmayı demokratik yollarla gerçekleştirmek için ulusal düzeyde beş yıllık kalkınma planlarının hazırlanması hükme bağlanmıştır. Bu konuda görevli birim Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığıdır. Planlama yaklaşımının ülkemizdeki en önemli özelliği özel kesim için “yol gösterici” nitelikteyken kamu kesimi için “emredici” nitelikte olmasıdır. Bu nedenle yerel yönetimlerin bu planlara uygun hareket etme yükümlülüğü bulunmaktadır.

2024 yılı itibarıyla ilki 1963-1967 dönemi için hazırlanan ve her biri beşer yıllık dönemleri kapsayan toplam on iki kalkınma planı hazırlanarak yürürlüğe konmuştur. 3067 sayılı “*Kalkınma Planlarının Yürürlüğe Konması ve Bütünlüğünün Korunması Hakkında Kanun*”a göre merkezi yönetim tarafından hazırlanan kalkınma planları, ulusal düzeydeki politikalara yön veren üst politika belgeleridir.

Sürdürülebilir kalkınma amaçlarının hayata geçirilmesi ile birlikte, tüm dünyada farkındalık artmış, bu konuda hükümetler harekete geçmeye başlamış ve küresel kalkınmayı tetikleme amacıyla, sürdürülebilir kalkınma amaçları ulusal planlara dâhil edilmiştir.

2019-2023 yıllarını kapsayan 11. Kalkınma Planının hedef ve politikalarında BM Kalkınma Programı tarafından ortaya konan yerel yönetimlere yönelik sürdürülebilirlik amaçlarına ilişkin politikalar 842-845. maddeler arasında ele alınmıştır. Bu politikalar Tablo 2’de özetlendiği gibidir.

Tablo 2

Onbirinci Kalkınma Planındaki Yerel Yönetimlere İlişkin SKA Politikaları

- SKA'lar öncelikler doğrultusunda politikalara yansıtılmalı, takip ve gözden geçirme mekanizmaları oluşturulmalı
- SKA'lar ulusal öncelikler ve koşullara göre sektörel ve tematik politika belgelerine yansıtılmalı
- SKA'nın takip ve gözden geçirilmesi için kurumsal koordinasyon mekanizması kurulmalı
- Küresel SKA gösterge setindeki değişime göre ulusal gösterge setinin kapsamı değiştirilmeli

2024-2028 yıllarını kapsayan 12. Kalkınma Planının hedef ve politikalarında BM Kalkınma Programı tarafından ortaya konan yerel yönetimlere yönelik sürdürülebilirlik amaçlarına ilişkin politikalar 981- 982. maddelerde ele alınmıştır. Bu politikalar Tablo 3'te özetlendiği gibidir.

Tablo 3

Onikinci Kalkınma Planındaki Yerel Yönetimlere İlişkin SKA Politikaları

- SKA'ların gerçekleştirilmesine yönelik uygulamaların sağlanması, koordinasyon, takip ve gözden geçirme süreçlerinin etkinliğinin artırılması,
- SKA'nın etkin ve düzenli izlenerek ilerleme düzeyinin takip edilmesi

Ulusal düzeyde beş yıllık önceliklerin ortaya konulduğu kalkınma planları ve bunlara göre hazırlanan kurumsal stratejik planlar, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre, kamu yönetimlerinin stratejik plan hazırlama, bütçelerini de stratejik plan ve performans göstergelerine dayandırma zorunluluğu bulunmaktadır.

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 41'inci maddesine göre nüfusu 50.000'in üzerinde olan belediyelerin kalkınma planlarına ve bölge planlarına uygun olarak stratejik plan hazırlama zorunluluğu bulunmaktadır. 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nun 7., 18. ve 21. maddelerinde stratejik plan hazırlanması ve hizmetlerin stratejik plana uygun olarak yürütülmesi gerekliliği vurgulanmıştır.

Faaliyet raporları; beş yıllık stratejik planlarda yer alan ve kurumların amaçları doğrultusunda gerçekleştirilmesi gereken faaliyet ve projelerin gerçekleştirilip gerçekleştirilemediğini ortaya koyan performans göstergeleri ile hedeflerini ölçümlemeyi sağlayan raporlardır. 5018 sayılı Kanununun 41. maddesi üst yönetici ile harcama yetkililerinin hesap verme sorumluluğu kapsamında her yıl kurumlarının faaliyet sonuçlarını gösteren faaliyet raporunu hazırlamalarını ve kamuoyu ile paylaşmalarını istemektedir. Mahalli idarelere ilişkin yasal düzenlemelerin yer aldığı 5393 sayılı Kanun Faaliyet Raporları ile ilgili olarak 5018 sayılı Kanunu dikkate almaktadır.

Kalkınma planları doğrultusunda belediyelerden stratejik hedefler belirlerken SKA'lara yönelik hedefler belirlemeleri ve faaliyet raporlarında da bu hedefleri ne ölçüde gerçekleştirdiklerine yönelik bilgiler vermeleri önem taşımaktadır. Bu amaçla çalışmanın araştırma kısmında belediyelerin stratejik raporları ve faaliyet raporları ele alınmaktadır.

Araştırma

Çalışmanın Evreni

BM Kalkınma Programınca ortaya konulan SKA'ların gerçekleştirilmesinde önemli katkıları olaması beklenen 30 büyükşehir belediyesi çalışmanın evrenini oluşturmaktadır.

Araştırma Yöntemi

Çalışmada 30 büyükşehir belediyesinin 2020-2024 dönemi stratejik planları içerik analizi ile incelenmiş, stratejik amaçlar SKA'ları kapsamında değerlendirilmiştir. Daha sonra büyükşehir belediyelerinin sürdürülebilirlik raporlarının olmaması nedeniyle 2022 yılı faaliyet raporları dikkate alınarak 2020-2024 dönemi stratejik planlardaki SKA'lara yönelik belirlenen politika amaç ve hedeflerin gerçekleşme düzeylerinin tespiti amacıyla elde edilen nitel veriler sayısal verilere dönüştürülerek büyükşehir belediyelerinin SKA hedeflerini gerçekleştirme düzeyleri değerlendirilmiştir.

Analiz ve Bulgular

Çalışmada büyükşehir belediyelerinin 2020-2024 Dönemi Stratejik Planlarında yer alan hedefleri incelenmiş ve bu hedeflerin 17 SKA'ından hangisine yönelik oldukları belirlenerek Tablo 4'te sınıflandırılmıştır.

Tablo 4

Büyükşehir Belediyeleri 2020-2024 Dönemi Stratejik Planlarında SKA'lara Yönelik Belirlenen Hedefler

Belediye	SKA 1	SKA 2	SKA 3	SKA 4	SKA 5	SKA 6	SKA 7	SKA 8	SKA 9	SKA 10	SKA 11	SKA 12	SKA 13	SKA 14	SKA 15	SKA 16	SKA 17	Toplam
ADANA	-	-	2	-	-	-	-	1	-	-	5	-	-	1	1	-	-	10
ANKARA	-	2	2	1	-	1	-	3	-	-	3	-	1	-	1	1	-	15
ANYALYA	-	-	-	-	-	-	-	5	1	-	5	-	-	-	-	1	-	12
AYDIN	1	1	2	-	-	-	-	1	-	-	3	-	-	-	1	1	-	10
BALIKESİR	-	1	1	-	-	-	-	1	1	-	4	1	-	-	1	2	-	12
BURSA	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	4	-	-	-	1	2	-	9
DENİZLİ	-	-	1	-	-	-	-	3	-	-	5	-	-	-	-	2	-	11
DİYARBAKIR	-	-	2	-	-	-	-	3	-	-	2	-	-	-	1	1	-	9
ERZURUM	-	6	8	2	2	1	-	7	-	-	25	3	1	-	-	15	-	70
ESKİŞEHİR	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	3	-	1	-	-	1	-	7
GAZİANTEP	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	2	-	-	-	-	1	-	4
HATAY	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	3	-	-	-	1	1	-	7
İSTANBUL	1	-	-	-	1	-	1	2	-	-	3	-	-	-	1	1	-	10
İZMİR	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	2	-	-	-	2	1	-	7
K.MARAŞ	-	-	1	-	-	-	-	3	-	-	4	-	-	-	-	1	-	9
KAYSERİ	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	6	-	-	-	1	1	-	10
KOCAELİ	-	1	1	1	-	-	-	3	-	-	4	-	-	-	1	6	-	17
KONYA	-	1	3	1	1	-	-	7	1	-	11	-	1	-	2	8	-	36
MALATYA	-	1	1	1	1	-	-	-	-	-	3	-	-	-	1	3	-	11
MANİSA	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	4	-	-	-	1	1	-	7
MARDİN	-	1	1	-	-	-	-	3	-	-	3	-	-	-	1	1	-	10
MERSİN	-	-	1	-	-	-	-	2	-	-	1	-	-	-	1	1	-	6
MUĞLA	-	-	2	-	-	-	-	4	-	-	3	-	-	-	-	2	-	11
ORDU	-	1	1	-	-	-	1	1	-	-	3	-	-	-	1	1	-	9
SAKARYA	-	1	2	1	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	2	-	10
SAMSUN	-	2	-	-	-	-	-	3	-	-	4	-	-	-	-	1	-	10
ŞURFA	-	-	1	-	1	-	-	1	-	-	2	-	-	-	-	4	-	9
TEKİRDAĞ	1	1	2	1	-	-	-	-	1	-	4	-	-	-	-	1	-	11
TRABZON	-	-	2	1	-	-	-	3	-	1	3	-	-	-	-	1	-	11
VAN	-	1	2	-	-	-	1	-	-	-	5	-	-	-	1	1	-	11
TOPLAM	3	22	40	9	7	2	3	63	4	1	132	4	4	1	20	66	0	381

Tablo 4'e göre; 2020-2024 yılları stratejik hedeflere göre SKA doğrultusunda en çok amaç belirleyen belediyenin Erzurum Büyükşehir Belediyesi olduğu ve onu Konya B. B.'nin izlediği, 4 amaç ile en az amaç belirleyen belediyenin ise Gaziantep B.B. olduğu görülmüştür. Ayrıca tabloya göre en çok hedef belirlenen sürdürülebilir kalkınma amaçlarının sırası ile SKA 11, SKA 16, SKA 8, SKA 3, SKA 2 ve SKA 15 olduğu görülmektedir. Ayrıca belediyelerin SKA 10 ve SKA 14'e yönelik 1'er amaç belirlediği ve SKA 17 için amaç belirlemedikleri görülmüştür.

Tablo 5
Büyükşehir Belediyelerinin Stratejik Planlarında 17 SKA'ndan
Kaç Tanesine Yönelik Hedef Belirlediği ve % Dağılımı

Belediye	2020-2024	
	SKA Sayısı	SKA Yüzdesi
ADANA	5	0,29
ANKARA	9	0,53
ANTALYA	4	0,24
AYDIN	7	0,41
BALIKESİR	8	0,47
BURSA	5	0,29
DENİZLİ	4	0,24
DİYARBAKIR	5	0,29
ERZURUM	10	0,59
ESKİŞEHİR	4	0,24
GAZİANTEP	3	0,18
HATAY	5	0,29
İSTANBUL	7	0,41
İZMİR	4	0,24
KAHRAMANMARAŞ	4	0,24
KAYSERİ	5	0,29
KOCAELİ	7	0,41
KONYA	10	0,59
MALATYA	7	0,41
MANİSA	4	0,24
MARDİN	6	0,35
MERSİN	5	0,29
MUĞLA	4	0,24
ORDU	7	0,41
SAKARYA	5	0,29
SAMSUN	4	0,24
ŞANLIURFA	5	0,29
TEKİRDAĞ	7	0,41
TRABZON	6	0,35
VAN	6	0,35

Tablo 5'e göre; büyükşehir belediyelerinin 2020-2024 yıllarını kapsayan 5 yıllık planlarda yer alan stratejik amaçlarında 17 SKA kapsamında Konya ve Erzurum Büyükşehir Belediyelerinin 10 amaç belirleyerek %59 oranı ile ilk sırayı aldığı, Gaziantep B.B.'nin ise 3 tane SKA'na yönelik hedef belirlemesiyle en az amaca yönelik hedef belirleyen belediye olduğu söylenebilir.

Tablo 6
Stratejik Planlarına Göre 30 Belediye SKA Durumu

SKA	2020-2024	
	SKA Belirleyen Belediye Sayısı	SKA Belirleyen Belediye Yüzdesi
Amaç 1	3	0,10
Amaç 2	15	0,50
Amaç 3	22	0,73
Amaç 4	8	0,27
Amaç 5	6	0,20
Amaç 6	2	0,07
Amaç 7	3	0,10
Amaç 8	24	0,80
Amaç 9	4	0,13
Amaç 10	1	0,03
Amaç 11	30	1
Amaç 12	2	0,07
Amaç 13	4	0,13
Amaç 14	1	0,03
Amaç 15	18	0,60
Amaç 16	30	1
Amaç 17	0	0

Tablo 6'ya göre; 2020-2024 yılları büyükşehir belediyeleri stratejik planlarında yer alan bilgilerde amaç SKA 17 için hiçbir belediyenin hedef belirlemediği, amaç SKA 10 ve 14 için 1 belediyenin hedef belirlediği görülmekte olup amaç SKA 11 ve 16 için 30 belediyenin de hedef belirlediği tespit edilmiştir.

30 Büyükşehir belediyesinin kurumsal internet sitelerinde yayımlanan 2022 dönemi faaliyet raporları stratejik planda yer alan amaçların gerçekleşmelerini tespit etmek amacıyla incelenmiş sürdürülebilir kalkınma amaçları çerçevesinde değerlendirilmiş ve aşağıda yer alan bilgilere ulaşılmıştır.

Tablo 7
Adana Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	Katılımcı ve şeffaf yönetim anlayışı ile kurum yapısı ile çalışma yöntemlerini sürekli geliştirmek	16	83
2	İlimizin sosyal, fiziksel gelişimine odaklanarak, doğal ve tarihi mirası koruyarak; şehir ve toplum düzenini geliştirmek	11	69
3	Sürdürülebilir çevre anlayışı ile şehrin hayat kalitesini yükseltmek	11	71
4	Vatandaş odaklı hayat standardını artıracak sosyal hizmetler üretmek	3	70
5	Kentin her noktasına ekonomik, güvenli ve konforlu ulaşım hizmeti sunmak	11	59
6	Kırsal alanda kalkınmayı destekleyerek ekolojik çevre bilincini artırmak, çevre ve insan sağlığını korumaya yönelik çalışmalar yapmak	2-3-14-15	79
7	Afetlere karşı yapılacak çalışmalarda kapasite artırma ve denetim yöntemleri ile can ve mal kaybının en aza indirildiği güvenli bir şehir yaşamı oluşturmak	11	90
			74

Tablo 7'ye göre; Adana Büyükşehir Belediyesinin 7 stratejik amacının 10 adet SKA'yı desteklediği bunlardan 6.stratejik amacın SKA 2-3-14-15'i desteklemesine rağmen gerçekleştirmelerde; SKA 2'nin %59, SKA 3'ün %100 olduğu, SKA 14 ve 15 için belirlenen hedeflerin yerine getirilemediği tespit edilmiştir. Ayrıca 4 amacın SKA 11'i desteklediği, stratejik amaçların gerçekleştirme oranının %74 olduğu görülmektedir.

Tablo 8

Ankara Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	Yaşam kalitesini yükselten, düzenli ve plana tabi yerleşim alanları oluşturarak, temiz içme suyu, atık su ve kanalizasyon hizmetlerinden tüm halkın yararlandığı, reformcu kent tasarımları ile yaşanılabilir bir şehir inşa etmek	3-6-11	100
2	Modern, güvenli, hızlı, konforlu, çevreye duyarlı, şehrin gelişimi ile uyumlu, teknolojik gelişmelere açık, engelsiz, sürdürülebilir toplu taşımayı sağlamak	11	100
3	Doğa ve hayvan dostu, ekolojik dengeyi koruyan, biyolojik çeşitliliği destekleyen, çözümcü atık yönetimi ile yenilenebilir enerji düşüncesini kabul eden, sürdürülebilir çevre konseptini benimseyen, iklim değişikliklerinin olumsuzluğunu fark eden bir şehir oluşturmak	11-13-15	100
4	Kırsal kalkınmanın desteklenmesi için üreticilere eğitim, üretim ve pazarlama desteği vererek kırsal ekonomiyi güçlendirmek, tarımsal alanları koruyup, yeni çalışma alanları açmak, kadın çalışanları desteklemek	2-8	100
5	Dezavantajlı yurttaşların; eğitim, iş, sağlık, ulaşım ihtiyaçlarını karşılayan kültürel ve sosyal yaşamlarını destekleyen; erişilebilir yaşam alanlarına sahip oldukları engelsiz bir kent yaşamı sunmak	4-8	100
6	Şehrin kadim kültür mirasını koruyan turizmi geliştiren, kültür ve sanat etkinliklerini halkın her kesimine ulaştıran ve sporu tüm branşlarda desteklemek	8	100
7	Toplumsal barışın temeli olan sosyal dayanışma ve paylaşımı ortak akıl olarak kabul edip genç ve çocukları bu sürece katmak, halkın temel ihtiyaçlarını adil bir şekilde sunmak	2-3	100
8	Kaynakları etkili, etkin ve verimli kullanıp, yenilikçi teknolojiden yararlanıp hizmet çeşitliliği ile kaliteyi artırıp; tüm paydaşların memnuniyetini artıran kurumsal, katılımcı, adil, şeffaf ve hesap verebilir yönetim anlayışı sunmak	16	91
			99

Tablo 8'e göre; Ankara Büyükşehir Belediyesinin 8 stratejik amacının 15 adet SKA'yı desteklediği bunlardan stratejik amaç 1'in SKA 3-6-11'i desteklemesine rağmen gerçekleştirmelerde; SKA 6'nın 0 olduğu ve hedefin yerine getirilemediği tespit edilmiştir. Ayrıca 3 amacın SKA 8 ve 11'i desteklediği, stratejik amaçların gerçekleştirme oranının %99 olduğu görülmektedir.

Tablo 9

Antalya Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	Kurum kapasitesini yükseltmek	16	85
2	Güçlü mali yapının sürekliliğini sağlamak	-	-
3	Kenti çevre ve doğa dostu hale getirmek	11	68
4	Kentsel yaşam alanlarının kalitesini arttırmak	8-11	72
5	Şehrin uygun altyapısını oluşturmak	8-11	91
6	Kültür, sanat, spor ve eğitim alanlarını destekleyerek bu değerleri korumak ve şehrin marka değerini arttırmak	8	72
7	Turizm potansiyelini geliştirmek	-	-
8	Yerel kalkınma modelini uygulamak	8	55
9	Şehrin ulaşım uygulamalarını geliştirmek	11	72
10	Toplumun ihtiyaçlarını karşılamak için destek hizmetlerini yaygınlaştırmak	8	74
11	Toplum ahengini oluşturmak, afet ve acil durum kapasitesini arttırmak	9-11	100
			63

Tablo 9'a göre; Antalya Büyükşehir Belediyesinin 11 stratejik amacının 12 adet SKA'yı desteklediği bunlardan stratejik amaç 4'ün SKA 8-11'i desteklediği ve %72 olarak gerçekleştiği ve buna göre SKA 8'in %44, SKA 11'in %100 gerçekleştiği, stratejik amaç 5'in SKA 8-11'i desteklediği ve %91 gerçekleştiği buna göre SKA 8'in %100, SKA 11'in %82 gerçekleştiği tespit edilmiştir. Ayrıca 5 amacın SKA 8 ve 11'i desteklediği, stratejik amaçların gerçekleşme oranının %63 olduğu görülmektedir.

Tablo 10

Aydın Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	Hizmetlerde etkinliği artırmak için kurumsal yapıyı güçlendirerek katılımcı ve şeffaf yönetim sunmak	16	100
2	Şehrin artan ihtiyaçları ve gelişen yönüne uygun, modern, hızlı, güvenli, konforlu ve ekonomik ulaşım sağlamak	11	100
3	Doğal, tarihi ve kültürel mirası sahiplenen, sosyo-ekonomik ve fiziki gelişmelere yön veren, sağlıklı, planlı, güvenli ve modern bir şehir oluşturmak	11	100
4	Canlıların yaşam hakkını koruyarak; bilimsel, teknolojik ve katılımcı yapı ile yeşil, temiz ve sürdürülebilir bir çevre oluşturmak	15	100
5	Yoksulluğu engelleyen hizmet anlayışı ile dezavantajlı grupları öncelikli alan ve topluma çağdaş, güvenli, mutlu bir şehir yaşamı sağlamak	1-3	100
6	Tarımsal gelirler ile istihdamın artırılması sağlanarak, kırsal nüfus desteklenip, kooperatifçilik yaygınlaştırılarak, üretim ve pazarlamayı uluslararası ölçüğe taşımak	2	100
7	Tüm canlıların yaşam kalitesini arttırmak için sürdürülebilir sağlık hizmetleri sunmak	3	100
8	Doğal, tarihi ve kültürel değerleri korumak, kültür, sanat ve turizm faaliyetlerini desteklemek ve özellikle gençlerin katılımı ile kenti geleceğe hazırlamak	8-11	100
			100

Tablo 10'a göre; Aydın Büyükşehir Belediyesinin 8 stratejik amacının 10 adet SKA'yı desteklediği bunlardan stratejik amaç 8'in SKA 8-11'i desteklediği, ayrıca 3 amacın SKA 11'i desteklediği, stratejik amaçların gerçekleşme oranının %100 olduğu görülmektedir.

Tablo 11

Balıkesir Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	Kent yaşayanlarının ihtiyaçlarına göre altyapı ve üstyapı hizmetlerini kaliteli ve zamanında gerçekleştirmek	9	95
2	Kaliteli bir ulaşım için güvenli, erişilebilir sistemler geliştirmek	11	89
3	Kentin istihdam ve kalkınmasına katkı sağlayan AR-GE ve yenilikçi çalışmalarla sanayi, teknoloji ve ticareti artırmak	8	100
4	Kırsal alanda kalkınmaya öncelik verilip, kent ekonomisini geliştirmek	2	96
5	Kentin ekosistemini korumak	15	100
6	Çevreye duyarlı, kent estetiği anlayışı ile mekânsal gelişimi sağlamak	11	100
7	Kenti eğitim, turizm, kültür, sanat ve spor alanlarında destekleyerek uluslararası nitelik kazandırmak	11	100
8	Kentin tarihi ve kültürel değerlerini gözeterek marka değerini geleceğe taşımak	11	100
9	Katılımcı yönetim anlayışıyla, hizmetlerin yürütülmesinde etkin koordinasyon ve işbirliğini sağlamak	16	100
10	Kurum kapasitesini artırarak, çalışma motivasyon ve performansını yükseltip bu sayede hizmet kalitesini artırmak	16	100
11	Sürdürülebilir gelişim ile kurum kaynaklarını etkili, etkin ve verimli kullanmak	12	100
12	Kentte yaşayan ailelerin yaşam kalitesinin sürdürülebilirliğini sağlayarak sosyal ihtiyaçlar için destek hizmetlerini artırmak	3	100
			98

Tablo 11'e göre; Balıkesir Büyükşehir Belediyesinin 4 stratejik amacının SKA 12'i desteklediği, stratejik amaçların gerçekleşme oranının %98 olduğu görülmektedir.

Tablo 12

Bursa Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	İnsan, tarih ve tabiat odaklı planlı kentleşmeyi oluşturmak	11	84
2	Ulaşımı daha hızlı, güvenli ve konforlu hale getirmek için akıllı çözümler üretmek	11	95
3	Temiz, sağlıklı, sürdürülebilirlik bir çevre sunmak.	15	89
4	Kültür ve turizm zenginliklerine değer katarak yerel ekonomik refahı artırmak	8	71
5	Sosyal belediyecilikle yaşam standartlarını destekleyen hizmetler sunmak	3	93
6	Afet-Acil durum bilinç ve müdahale kapasitesini artırmak	11	59
7	Huzurlu ve güvenli bir toplum ile düzenli bir şehir ortamı sağlamak	11	100
8	Belediyenin iç ve dış paydaşlarıyla yönetişimi güçlendirmek	16	89
9	Kaynakları ve riskleri etkin yönetmek	16	96
			86

Tablo 12'ye göre; Bursa Büyükşehir belediyesinin 4 stratejik amacının SKA 11'i desteklediği, stratejik amaçların gerçekleşme oranının %86 olduğu görülmektedir.

Tablo 13

Denizli Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	Kurum kapasitesi güçlendirilip etkinlik ve verimliliğin artırılması sağlanacak	16	99
2	Hizmet kalitesi ve verimliliğini artırmak için çalışmalar yapılması	16	100
3	Şehrin kimlik ve estetiğine katkı sağlayan, halkın ihtiyaçlarını karşılayan kullanılabilir ve sürdürülebilir alanların oluşturulması	11	96
4	Şehrin ulaşım ağının; konforlu, ekonomik, güvenli, çevre ve engelli dostu olarak oluşturulması	11	100
5	Sağlıklı toplum anlayışıyla çevresel riskleri ortadan kaldırarak yaşanabilir ve sürdürülebilir bir çevrenin oluşturulması	3-11	100
6	Bütünleşik afet yönetimi ile afetlere zamanında ve etkin müdahale edilmesi	11	100
7	Kent düzeninin iyileştirilmesi, yaygınlaştırılması ve toplumsal bütünlüğün sağlanması ile aidiyet duygusunun güçlendirilip kırılmanın engellenmesi	8	100
8	Kültür zenginliği ile çeşitliliği korunarak aktif sosyo-kültürel yaşama katılımın sağlanması	11	80
9	Spora olan ilgi artırılarak yaşam alışkanlığı haline getirilmesi	8	100
10	Şehrin rekabet gücünü artırmak için destek faaliyetleri uygulanması	8	100
			97

Tablo 13'e göre; Denizli Büyükşehir Belediyesinin 10 stratejik amacının 11 adet SKA'yı desteklediği bunlardan stratejik amaç 5'in SKA 3-11'i desteklediği, ayrıca 5 stratejik amacın SKA 11'i desteklediği, stratejik amaçların gerçekleştirme oranının %97 olduğu görülmektedir.

Tablo 14

Diyarbakır Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	Sürdürülebilir ve nitelikli kentleşmeyi sağlamak	11	67
2	Sürdürülebilir çevre ve yeşil alan yönetimini sağlamak	15	52
3	Şehrin ulaşım sistemini geliştirip sürdürülebilirliği sağlamak	11	33
4	İlin kültürünü yaşatarak turistik ve sanatsal cazibe merkezi haline getirmek	8	70
5	Toplumun sosyo-ekonomik yaşama uyumunun sağlanması	3-8	90
6	Toplumsal sağlığa ve sosyal yaşama destek olmak	3	40
7	Kentin kalkınmasını sağlamak	8	88
8	Belediyenin hizmet kalitesini güçlendirmek	16	58
			62

Tablo 14'e göre; Diyarbakır Büyükşehir Belediyesinin 8 stratejik amacının 9 adet SKA'yı desteklediği bunlardan stratejik amaç 5'in SKA 3-8'i desteklediği, ayrıca 3 stratejik amacın SKA 8'i desteklediği, stratejik amaçların gerçekleştirme oranının %62 olduğu görülmektedir.

Tablo 15

Erzurum Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	Belediyenin kurumsal yapısı, iş yöntemleri ile çalışma sistemini sürekli iyileştirmek, hukuki süreçleri etkin ve verimli olarak yönetmek	16	98
2	Denetimlerin sürekliliği ile kurumsal yapı ve çalışma sistemini geliştirmek	16	95
3	Katılımcı anlayış ile kararların alınabilmesi için bireylerin ve kurumların yönetime doğrudan katılımının sağlanması ile şeffaflığı ve hesap verilebilirliği sağlamak	16	92
4	Kurumun faaliyetleri ile gerçekleştirmeyi amaçladığı projelerin tanıtımını yapmak	-	-
5	Halkı kurumun hizmetleri ile ilgili bilinçlendirerek vatandaş odaklı çalışma anlayışını teşvik etmek	16	87
6	Nitelikli bilişim hizmeti sunmak	16	83
7	Kurum birimleri iş süreçlerinin yazılım-donanım teknolojileri ile daha hızlı ve ölçülebilir hale getirmek	16	89
8	Sağlıkta yaşam kalitesinin sürdürülebilir olarak gelişmesine katkı sağlamak	3	55 75

Tablo 15'e göre; Erzurum Büyükşehir Belediyesinin 64 stratejik amacının 70 adet SKA'yı desteklediği görülmekle beraber 8 stratejik amacın faaliyet raporunda gerçekleştirmelerine yer verildiği görülmüştür. Buna göre 8 stratejik amacın 6'sının SKA 16'yı desteklediği stratejik amaçların gerçekleşme oranının %75 olduğu görülmektedir.

Tablo 16

Eskişehir Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	Vatandaşın iklim değişikliğine hassasiyetini arttırmak	13	74
2	Sürdürülebilir şehir ulaşım sistemini geliştirmek	11	33
3	Kentin yerleşim kalite ve dayanıklılığını sağlamak	11	100
4	Vatandaşın sağlıklı, güvenli, huzurlu ortamda yaşamasını sağlamak	11	100
5	Kentin yerel kalkınmasını sağlamak	8	100
6	Kentte eğitim, kültür, sanat ve spor etkinliklerini günlük yaşamın parçası haline getirmek	-	-
7	Kentte fırsat eşitliği sağlayarak sosyal sorunları çözmek	8	100
8	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek	16	100 76

Tablo 16'ya göre; Eskişehir Büyükşehir Belediyesinin 8 stratejik amacının 7 adet SKA'yı desteklediği, 3 stratejik amacın SKA 1'i desteklediği stratejik amaçların gerçekleşme oranının %76 olduğu görülmektedir.

Tablo 17

Hatay Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	Kurumsal kapasitenin artırılması için stratejik yönetim anlayışını benimsemek	16	100
2	İmar ve planlama ile sürdürülebilir kentleşmenin sağlanması	11	69
3	Canlıya ve çevreye duyarlı tüm yaşam alanlarını koruyan ve geliştiren yapının oluşturulması	15	91
4	Güvenli, ekonomik ve erişilebilir ulaşım ağının geliştirilmesi	11	100
5	Turizm, sanayi, ticaret ve kırsal kalkınmayı sürdürülebilir kılmak	2	100
6	Kültürel ve sosyal hizmetlerin etkin sunumu, dezavantajlı grupların güçlendirilmesi ile sosyal hayata katılımlarının artırılması	5	100
7	Afet ve acil durumlara hazır olma kapasitesinin artırılarak olumsuz etkilerini en aza indirmek	11	84
			92

Tablo 17'ye göre; Hatay Büyükşehir Belediyesinin 7 stratejik amacının 7 adet SKA'yı desteklediği, 3 stratejik amacın SKA 11'i desteklediği, stratejik amaçların gerçekleştirme oranının %92 olduğu görülmektedir.

Tablo 18

İstanbul Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	Kaliteli ve işlevsel yaşam alanları ile dayanıklı bir kent oluşturmak	11	100
2	Kentsel ulaşımı sürdürülebilir kılmak	11	100
3	Sürdürülebilir çevre ve enerji yönetimi oluşturmak ve güçlendirmek	7-15	100
4	Şehrin ekonomik değerinin artmasına katkı sağlamak	8	90
5	Sosyal ihtiyaçlarının eşit ve kapsayıcı olarak karşılaması	5	100
6	Sosyal yaşamın geliştirildiği bir kent oluşturmak	1	100
7	Kültürel, doğal ve mimari kent mirasını korumak ve geliştirmek	11	100
8	Finansal sürdürülebilirliği sağlamak	8	100
9	Kurumsal yapı ve iş modelini adil, katılımcı ve yenici yöntemlerle geliştirmek	16	100
			99

Tablo 18'e göre; İstanbul Büyükşehir Belediyesinin 9 stratejik amacının 10 adet SKA'yı desteklediği, 3 stratejik amacın SKA 11'i desteklediği, stratejik amaçların gerçekleştirme oranının % 99 olduğu görülmektedir.

Tablo 19

İzmir Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	Sürdürülebilir kapsayıcı bir altyapı oluşturmak	11	96
2	Şehri yaşam kalitesi yüksek ve ulaşım ağı gelişmiş kent yapmak	11	97
3	Kent ekonomisini yenici ve girişimci kılarak şehrin ekosistem ve coğrafi karakterine uygun geliştirmek	15	87
4	Vatandaşın kararlara katılabileceği şeffaf ve denetlenebilir yönetim anlayışı ile vatandaşın hak ve aidiyetini kentin kültürü haline getirmek	16	97
5	Kentin doğayla uyumlu yaşamasını sağlamak	15	97
6	Kentte yaşayarak öğrenmenin dünyadaki öncü noktalarından biri yapmak ve yenilikçi fikirlerin ortaya çıktığı bir kent iklimi oluşturmak	8	95
7	Kenti Ege, Akdeniz ve dünya kültürlerinin üretim alanlarından biri haline getirmek	8	91
			94

Tablo 19'a göre; İzmir Büyükşehir Belediyesinin 8 stratejik amacının 7 adet SKA'yı desteklediği, 2 stratejik amacın SKA 11'i desteklediği, stratejik amaçların gerçekleşme oranının %94 olduğu görülmektedir.

Tablo 20

Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	Tarihi-kültürel dokuya uygun planlı bir kent oluşturmak	11	100
2	Güvenli, ekonomik ve konforlu ulaşım hizmeti sunmak	11	100
3	Kentsel yaşam kalitesini arttıran, altyapı ve üstyapı çalışmaları planlamak ve gerçekleştirmek	11	100
4	Sağlıklı ve yaşanılabilir çevresel koşulları oluşturmak	3	87
5	Kentin kültür mirasını koruyarak turizm tanıtımına katkı sağlamak	8	100
6	Sosyal belediyecilik kavramı ile hizmetleri yaygınlaştırmak	8	90
7	Sosyal ve ekonomik kalkınmayı destekleyen projeler geliştirmek	8	100
8	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek	16	100
9	Afet, acil ve itfai durumlarda halkın can ve mal güvenliğini sağlamak	11	68
			94

Tablo 20'ye göre; Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesinin 9 stratejik amacının 9 adet SKA'yı desteklediği, 4 stratejik amacın SKA 11'i desteklediği, stratejik amaçların gerçekleşme oranının %94 olduğu görülmektedir.

Tablo 21

Kayseri Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	Kentin doğal, tarihi ve kültürel mirasına uyumlu; sosyo-ekonomik ve fiziksel gelişimine yön veren, doğayı koruyan, planlı yaşanabilir kent oluşturmak	11	70
2	Ekonomik, hızlı, güvenli, çevreci ulaşım hizmetleri sunmak	11	81
3	Çağdaş yaşama uygun, halkın beklentilerini karşılayan; yaşanılabilir mekânlar için sürdürülebilir çevreyi korumak	15	91
4	Kırsalda alt-üst yapı yatırımları ile tarım ve hayvancılığı destekleyerek sosyal ve ekonomik düzeyi yükseltmek	-	-
5	Kentin tarih, kültür kimliğini güçlendirip, sosyo-kültür cazibesi yapmak	8-11	94
6	Yaşam kalitesini artırmak için sağlık, sosyal hizmet-yardım ihtiyaçlarını karşılamak	3	94
7	Halkın huzur, sağlık ve güven temini için denetim ve kontrollerin artırılması ile kent yaşam kalitesinin geliştirilmesi	11	96
8	Afet – acil yardım yönetiminin kapasitesini geliştirmek	11	89
9	Bilgi ve akıllı şehircilik teknolojilerini kullanarak yaşam kalitesini arttırmak	11	99
10	Kaliteli ve zamanında hizmet için kurumsal kapasitenin artırılması	16	98
			81

Tablo 21'e göre; Kayseri Büyükşehir Belediyesinin 10 stratejik amacının 10 adet SKA'yı desteklediği bunlardan stratejik amaç 5'in SKA 8-11'i desteklediği ve %94 olarak gerçekleştiği ve buna göre SKA 8'in %100, SKA 11'in %88 gerçekleştiği tespit edilmiştir. Ayrıca 6 stratejik amacın SKA 11'i desteklediği, stratejik amaçların gerçekleşme oranının %81 olduğu görülmektedir.

Tablo 22

Konya Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	Kentte toplumun yaşam boyu spor yapacakları mekânlar oluşturmak	3	20
2	Kentte araç-yayalar için gerekli tesislerin yapım-bakım ve onarımı	11	96
3	Kent yaşam kalitesini artıran yeni mekânlar oluşturmak ve bakımı ile onarımlarını yapmak	8-9	0
4	Kentteki tarihi-kültürel değerleri yenileyerek park ve meydanlarda tarihi yansıtan anıt eserler yapmak/yaptırmak	8-9	100
5	Kentte standardı yüksek, güvenli, hızlı, konforlu ulaşım için altyapı sistemi oluşturmak	11	89
6	Kentte ilgili kurumlarla birlikte işbirliği ile alt yapı koordinasyon merkezi etkinliğini arttırmak	8-9	100
7	Kentte hizmet verimliliğini artırarak hal çalışmalarını mevzuat hükümlerine göre yerine getirmek	16	100
8	Şehirde çevreci ve vatandaş memnuniyetini artıran, erişilebilir, kentsel gelişimi olumlu yönde etkileyebilecek, ekonomik, ulaşım sistemi kurmak	11	5
9	Kentte yangın, kaza, çökme, patlama ve benzeri olaylara müdahale ile yangın önce ve sırasında binalarda alınması gereken tedbirlerin belirlenmesi ve eğitim ile denetimlerinin yapılması	11	81
10	İyelik ve sorumluluğu belediyeye ait taşınmazların verimli olarak değerlendirilmesi amacıyla gereken tüm işlemlerin yapılması ve birimlere ihtiyaçları kapsamında temin edilmesi	-	-
11	Kamu yararı çerçevesinde belediyenin ihtiyaç duyulan gayrimenkulleri kamulaştırması ve bunlar üzerinde sınırlı aynı hak tesis edilmesi için gerekli işlemlerin yürütülmesi	11-15	100
12	Şehrin gelişimine uygun olarak, dönüşüm ve yenileme kapsamında gereken kent tasarımı ve proje çalışmalarının yürütülmesi, uygun alanlarda hak sahipleri ile anlaşarak anahtar teslim sürecinin işletilmesi	11	56
13	Zabıta hizmetlerini etkin sunumu ile vatandaşların huzur ve sükûnunu sağlamak, kent ve toplum düzeninin iyileştirilmesi	8	28
14	Tarım ve hayvancılığın gelişmesini destekleyerek gerekli koordinasyonu sağlamak	2	100
15	Doğal yaşama uygun alanlarla, yaşam kalitesini arttırmak	15	65
16	Kentte yeşil alanların sürdürülebilirliğini sağlamak	15	100
17	Kentte gönül belediyeciliği ilkeleri ile çevreye saygılı şehir oluşturmak	13	100
18	Mezarlık ve defin hizmetlerini geliştirmek	3	62
19	Çevre ve hayvan sağlığını korumak, hayvan refahı ile yeni projeler üretmek	3	77
20	Şehrin kültürel, tarihi ve doğal dokusuna uygun, yaşam kalitesi yüksek, sağlıklı, güvenli ve engelsiz alanların oluşturulduğu, her türlü sosyal ve teknik altyapı ihtiyaçlarının karşılandığı planlı bir kent oluşturmak	11	100
21	Şehir envanter ve veri merkezi, kent bilgi sisteminin; imar ve planlama süreçleri ile şehir yönetiminde kullanılmasının sağlanması	11	0
22	Kentin kültür-sanat alanındaki gelişimini sağlamak	8-9	100
23	Kenti uluslararası alanda etkin ve imajı güçlü kılmak için faaliyette bulunmak ve bu faaliyetlere destek olmak, turizm konusunda cazibe merkezi olmasını sağlamak ve bu konuda yapılacak çalışmalara destek olmak	8	100
24	Milli-manevi değerlere bağlı gençlerin yetişmesi, ekonomiye katkı sağlayan mesleki eğitimlerin verilmesi, sağlıklı gelecek nesiller için spor hizmetleri ve eğitim sağlamak	4	100
25	İhtiyaç sahibi vatandaşlara şehit aileleri, gaziler ve engelli kişilere sosyal destek sağlamak ve hizmetler geliştirmek, belediyenin idari olarak yerine getirdiği faaliyetlerin etkin ve verimli kullanımını sağlamak	5	100
26	Belediyenin hizmetlerinde en üst seviye teknolojiden faydalanmak ve halkın memnuniyetini arttırmak	16	94
27	Vatandaşın katkılarıyla şehri yönetmek, yapılacak çalışmalara katılımı oluşturup belediyenin faaliyetleri hakkında vatandaşları bilgilendirmek	16	100
28	Belediyede kurum kültürü ve bağlılığını oluşturmak	16	96
29	Belediyenin iş ve işlemlerinin hukuka uygun yürütülmesi, uyuşmazlıkların adli ya da idari çözümünde etkinliğin artırılması,	16	99
30	Belediyenin kayıtları ile alınan kararların usulüne uygun tanzim edilmesi, yönetilmesi ve muhafazasını sağlamak	16	100
31	Belediyede teftiş ve denetim etkinliğini sağlamak	16	87
32	Belediyede mali yapının güçlendirilmesi	8	0
			74

Tablo 22'ye göre; Konya Büyükşehir Belediyesinin 32 stratejik amacının 36 adet SKA'yı desteklediği, bunlardan stratejik amaç 7'nin SKA 8-16'yı desteklediği, 8 stratejik amacın SKA 11'i desteklediği, stratejik amaçların gerçekleştirilme oranının %74 olduğu stratejik amaç 3-21-32'ye ait projelerin gerçekleştirilemediği görülmektedir.

Tablo 23

Manisa Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	Kentte yaşam kalitesini artırmak amacı ile gelecek nesiller için sağlıklı ve çevreci yatırımları hayata geçirmek	11	100
2	Sürdürülebilir politikalarla kentin kırsalda çevreye uyumlu ve ekolojik dengenin gözetildiği katılımcı bir yaklaşım geliştirmek	15	100
3	Tüm vatandaşlara kent içi ulaşım hizmetlerini çevreci, ekonomik, güvenli, akıcı bir şekilde sunmak	11	79
4	Çağdaş bir kent modeli oluşturmak için; yaşam kalitesi yüksek, sağlıklı, güvenli, sürdürülebilir ve kültürel değerleri sağlamak	11	68
5	Kenti turizm, sosyal, kültürel, eğitim, gençlik ve spor alanlarında güçlendirip, vatandaşın refahını ve yaşam kalitesini yükseltmek	8	100
6	Kentte yaşayanların güvenle yaşayabileceği bir ortamın devamlılığını sağlamak	11	95
7	Vatandaş odaklı yönetim anlayışı ile fiziki, teknolojik, mali ve beşeri olarak kurumsal kapasiteyi güçlendirmek	16	100
			92

Tablo 23'e göre; Manisa Büyükşehir Belediyesinin 7 stratejik amacının 7 adet SKA'yı desteklediği, bunlardan 4 adet amacın SKA 11'i desteklediği, stratejik amaçların gerçekleştirilme oranının %92 olduğu görülmektedir.

Tablo 24

Mardin Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek	16	47
2	Yaşanabilir ve ekolojik bir çevre oluşturmak	15	80
3	İl sınırlarında ulaşım ağlarını ve altyapıyı geliştirmek	11	25
4	Sosyal belediyecilik anlayışını geliştirmek	8	83
5	Kültürel faaliyetleri ve inanç turizmini geliştirmek	8	90
6	Yaşanabilir bir kent yapısı oluşturmak	11	100
7	Yerel ekonomi ve kırsal kalkınmayı desteklemek	2-8	0
8	Halk sağlığını korumaya yönelik politikalar geliştirmek	3	89
9	Alt/Üst yapıları ve afet yönetimini geliştirmek	11	38
			61

Tablo 24'e göre; Mardin Büyükşehir Belediyesinin 9 stratejik amacının 10 adet SKA'yı desteklediği, bunlardan 3 adet amacın SKA 11'i desteklediği, stratejik amaçların gerçekleştirilme oranının %61 olduğu, stratejik amaç 7'nin gerçekleştirilemediği görülmektedir. Gerçekleştirilemeyen proje ve faaliyetlere yönelik olarak belediye faaliyet raporunda bütçe yetersizliği ve uzman personel eksikliğinin neden olduğunu belirtmiştir.

Tablo 25

Mersin Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	İhtiyaçlar doğrultusunda kurumsal gelişim çalışmaları yürütülerek, kurum performansının artırılması ile kapsayıcı, etkin ve sürdürülebilir hizmetin sunulması	16	100
2	Kentte sağlık ve kaliteli yaşam hizmetlerini, sürdürülebilir çevre ve ekolojik korumayı destekleyen hizmet sunumunun sağlanması	3-15	85
3	Kültürel mirasın gelecek nesle bozulmadan aktarılması için korunması, Belediyenin kültür hizmetlerinin çeşitlendirmesi	8	100
4	Sosyal uyum ve toplumsal birliktelik anlayışı ile sosyal destek hizmetlerinin desteklenmesi,	8	100
5	Toplumsal refahın ve markalaşmanın arttırılabilmesi için kentin altyapı ve üst yapı hizmetlerinin geliştirilmesi	11	100
			97

Tablo 25'e göre; Mersin Büyükşehir Belediyesinin 5 stratejik amacının 6 adet SKA'yı desteklediği, bunlardan 2 adet amacın SKA 8'i desteklediği, stratejik amaç 2'nin SKA 3 ve 5'i desteklediği ve ortalama %85 gerçekleştiği buna göre SKA 3'ün %92 ve SKA 15'in %79 gerçekleştiği, stratejik amaçların gerçekleşme oranının %97 olduğu faaliyet raporu verilerinden tespit edilmiştir.

Tablo 26

Muğla Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	Sağlıklı, dengeli ve doğal bir çevre oluşturmak	3	68
2	Sosyal belediyecilik ve sağlıklı yaşam anlayışını kent genelinde hâkim kılmak	3-8	69
3	İlde kültürel hayatı zengin kılmak	8	84
4	Kentsel tasarımı estetik anlayış ile kurgulamak ve oluşturmak	11	78
5	Daha güvenli, akıcı ve çevreci bir ulaşım sistemi kurmak	11	80
6	İlin ekonomisine katma değer sunan projeler üretmek	8	97
7	Başta genç nüfus olmak üzere herkese sporu sevdirmek	8	91
8	Kentte huzur ve güveni sağlamak	11	80
9	Kurumsal kapasiteyi en üst seviyeye çıkarmak	16	76
10	Belediyenin sunduğu hizmetlere katılım sağlayan demokratik bir anlayış gerçekleştirmek	16	100
			82

Tablo 26'ya göre; Muğla Büyükşehir Belediyesinin 10 stratejik amacının 11 adet SKA'yı desteklediği, bunlardan 4 adet amacın SKA 8'i desteklediği, stratejik amaçların gerçekleşme oranının %82 olduğu görülmektedir.

Tablo 27

Ordu Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	Kültür, turizm, sosyal, gençlik ve spor hizmetlerinde sürekliliği sağlayarak kentin gelişimini sağlamak	8	51
2	Kentsel dönüşüm çerçevesinde şehrin doğal değerlerini, tarihi-kültürel mirasını koruyarak planlı, düzenli gelişimini sağlamak	11	74
3	Kent yaşayanları için güvenli, konforlu ulaşım hizmetlerini erişilebilir, sürdürülebilir olarak sunmak, afet-acil durum konularında müdahale ve iyileştirme hizmet kapasitesini sürekli geliştirmek	11	98
4	Şehirde yaşayan canlılar için temiz, sağlıklı, dengeli bir çevre oluşturulması ve bunun korunmasını sağlayan; enerji, yeşil alan ve atık yönetimi, çevre koruma, veteriner hizmetleri ile kentin yaşam kalitesini yükseltmek	3-7-15	46
5	Kent ve toplum düzeninin iyileştirilmesine, yaygınlaştırılmasına katkı sağlamak	11	82
6	Tarım, hayvancılık ve su ürünleri faaliyetlerinin sürdürüldüğü bölgelerde; bu faaliyetler ile sosyal yaşamı destekleyerek her türlü faaliyet ve hizmette planlama, uygulama ve koordinasyonu sağlamak	2	47
7	İştirakler ve paydaşlarla iş birliği içerisinde kaynakların etkin, ekonomik ve verimli kullanımı ile sürdürülebilir projeler geliştirilmesi ve hizmetlerin etkili olarak yerine getirilmesini, tanıtılmasını, mevcut beşerî, fiziki, hukuki, mali, teknolojik yapısının sürekli iyileştirilmesini sağlamak	16	90
			70

Tablo 27'ye göre; Ordu Büyükşehir Belediyesinin 7 stratejik amacının 9 adet SKA'yı desteklediği, bunlardan 3 adet amacın SKA 11'i desteklediği, stratejik amaç 4'ün SKA 3-7-15'i desteklediği ve ortalama %46 gerçekleştiği buna göre SKA 3'ün %35, SKA 7'nin % 34 ve SKA 15'in % 53 gerçekleştiği, stratejik amaçların gerçekleşme oranının % 70 olduğu görülmektedir.

Tablo 28

Sakarya Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	Kentsel dönüşümlerle, kent estetiğine uygun olarak inşa edilen, yenileyen; planlı, depreme dayanıklı, modern ve daha yaşanabilir bir şehir oluşturmak	11	100
2	Etkin denetim uygulamalarıyla, doğal güzellikleri koruyan ve atık yönetim sürecini planlara göre uygulayan, çevre standartları yüksek bir kent oluşturmak	11	75
3	Tarımsal verimliliği arttırmak amacı ile çiftçiler ve muhtarlarla işbirliği içinde sulanabilir arazi miktarını arttırmak ve kurduğu bu güçlü işbirliği ile mahallelerin sorunlarını çözen bir belediyecilik yaklaşımına sahip olmak	2	76
4	Ulaşım planlaması yapılarak, vatandaş memnuniyeti yüksek, hızlı, çevreci, güvenli ve ekonomik bir güçlü bir toplu taşıma ağına sahip olmak	11	65
5	Sakarya'yı; kültür sanat etkinlikleri ve turizm potansiyelinin harekete geçirildiği, yaygın eğitim faaliyetlerinin herkese ulaştırıldığı ve sporla ilgili kapasiteyi artırarak vatandaşların sportif faaliyetlere teşvik edildiği, uluslararası ilişkileri güçlü bir şehir haline getirmek	3-4	84
6	İhtiyaç sahibi ve dezavantajlı kişi ve ailelere sosyal destek sağlayarak vatandaşların kişisel, sosyal gelişimini destekleyerek hayat standardı yüksek bir kent oluşturmak	3-11	83
7	Afet ve acil durumlara; ilgili tüm paydaşlarla işbirliği içerisinde can ve mal kaybını önleyici çalışmalar yaparak hızlı ve doğru şekilde müdahalelerde bulunmak.	-	-
8	Sürekli ve etkin denetimler yoluyla kent ve toplum düzeninin kanunlar çerçevesinde işlemesine katkı sunmak	-	-
9	Kurumsal kaynak ve kapasiteyi iç kontrol sistemi ile etkin ve verimli bir biçimde kullanan, insan kaynakları fonksiyonlarını sistematik bir biçimde uygulayan, teknoloji odaklı kendini sürekli geliştiren, stratejik yönetime dayalı bir kurumsal yapı oluşturmak	16	100
10	Belediyecilik kapsamında yapılan, faaliyetlerin ve hizmetlerin uygulanması sırasında tüm paydaşlardan görüş alınarak vatandaş odaklı bir belediyecilik anlayışı benimsemek	16	100
			68

Tablo 28'e göre; Ordu Büyükşehir Belediyesinin 10 stratejik amacının 10 adet SKA'yı desteklediği, bunlardan 4 adet amacın SKA 11'i desteklediği, stratejik amaçların gerçekleşme oranının %68 olduğu görülmektedir.

Tablo 29

Samsun Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	Kurumsal yapıyı geliştirmek	16	85
2	Benzersiz şehirler modelini oluşturmak	11	78
3	Kent'i, modern yapıda estetik, planlı ve yaşanabilir hale getirmek	11	76
4	Şehrimizde temiz, yeşil ve sağlıklı bir çevre oluşturmak	11	55
5	Şehrimizde sosyal kültürel ve ekonomik gelişimi sağlamak	8	74
6	Tüm paydaşlarla birlikte şehrin yönetimini sağlamak	8	95
7	Türk aile yapısını ve değerlerini korumak, güçlendirmek ve geliştirmek	8	42
8	Kırsal geliri artırmak için kentin tarımsal kaynaklarını korumak, geliştirmek, yaygınlaştırmak	2	83
9	Hayvancılık faaliyetlerinin gelişimini yaygınlaştırmak	2	93
10	Yangın, afet ve acil durum gibi olaylarda il sınırları içerisinde kapasitesinin arttırılmasını sağlamak	11	61
			83

Tablo 29'a göre; Samsun Büyükşehir Belediyesinin 10 stratejik amacının 10 adet SKA'yı desteklediği, bunlardan 4 adet amacın SKA 11'i desteklediği, stratejik amaçların gerçekleştirme oranının %83 olduğu görülmektedir.

Tablo 30

Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	Çevreye yönelik hizmetlerin kapasitesi ve performansı artırılacaktır	-	-
2	Mekansal gelişim ve imar yönetimi hizmetlerinin kapasitesi ve performansı arttırılacaktır	16	89
3	Kentsel mobilite performansı artırılacaktır	16	100
4	Ulaşım altyapısının kapasite ve performansı geliştirilecektir	11	78
5	Ruhsatlandırma ve denetleme hizmetlerinin kapasitesi ve performansı artırılacaktır	16	100
6	Kültür ve sanat hizmetlerinin performansı ve vatandaşların yararlanma düzeyi geliştirilecektir	8	80
7	Çocuk, genç, yaşlı, kadın ve engellilere yönelik hizmetler geliştirilecektir	5	85
8	Topluma sunulan sağlık ve sosyal hizmetlerin kapasite ve performansı artırılacaktır	3	88
9	İtfaiye hizmetlerinin kapasite ve performansı artırılacaktır	11	75
10	Belediyemizin mali ve yönetsel yapısı iyileştirilecektir	16	89
			78

Tablo 30'a göre; Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesinin 10 stratejik amacının 9 adet SKA'yı desteklediği, bunlardan 4 adet amacın SKA 16'yı desteklediği, stratejik amaçların gerçekleştirme oranının %78 olduğu görülmektedir.

Tablo 31

Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	Kentsel ve kırsal yerleşim alanlarının alt yapısını güçlendirmek amacı ile sürdürülebilirliğin üç boyutu ile Tekirdağ'ın gelişimini sağlamak	11	100
2	Aktif uygulamalarla vatandaşların yaşam kalitesini, sağlık ve esenliğini güçlendirmek	3-11	100
3	Gelişen ihtiyaçlar ve öncelikler çerçevesinde vatandaşların güvenli, ekonomik, süratli ve rahat şekilde ulaşımını sağlamak	11	100
4	Sosyal yapıyı ve sosyal uyumu geliştirmek amacı ile kültür, sanat, eğitim ve spor faaliyetlerinin kent yaşamında belirleyici unsur olmasını sağlamak	1-3	100
5	Afetlerden kaynaklanabilecek olan can ve mal kayıplarını afet öncesi ve sonrası faaliyetlerle en aza indirmek	11	100
6	Bölge ekonomisinin gelişimi çerçevesinde hizmet kalitesi artışına yönelik tarım, sanayi ve turizm sektörlerinde eğitim çalışmaları yürütmek	2-4-9	100
7	Belediyenin kurumsal kapasitesini güçlendirmeye yönelik hizmetlerini ve vatandaş odaklı bir yönetim yapısı geliştirmek	16	100
			100

Tablo 31'e göre; Tekirdağ Büyükşehir Belediyesinin 7 stratejik amacının 11 adet SKA'yı desteklediği, bunlardan 4 adet amacın SKA 11'i desteklediği, stratejik amaçların gerçekleştirme oranının % 100 olduğu görülmektedir.

Tablo 32

Trabzon Büyükşehir Belediyesi 2022 Faaliyet Raporu Sonuçları

Amaç No	Amaç İçeriği	SKA	Gerçekleşen %
1	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek	8-16	100
2	Ulaşım hizmetlerini geliştirmek	11	100
3	Yaşanabilir ve sağlıklı bir çevre oluşturmak	3	98
4	Kültürel ve doğal tarihi koruyarak, Trabzon'u turizm ve kültür kenti yapmak	8-11	83
5	Spor, eğitim ve gençlik hizmetlerini destekleyerek geliştirmek	4	93
6	Kentin ekonomik yapısını geliştirmek	8	100
7	Şehir planlaması yaparak kent estetiğini geliştirmek	11	71
8	Sağlık ve güvenlik gibi toplumsal hizmetleri iyileştirmek	3	97
9	Sosyal hizmet faaliyetlerini artırmak	10	88
			92

Tablo 32'ye göre; Trabzon Büyükşehir Belediyesinin 9 stratejik amacının 11 adet SKA'yı desteklediği, bunlardan 3 adet amacın SKA 8 ve 11'i desteklediği, stratejik amaçların gerçekleşme oranının %92 olduğu görülmektedir.

Sonuç

Kurumsal olarak sürdürülebilir kalkınma amaçları sadece özel sektör için değil; kamu hizmeti sunan, kamu yararını gözeten, toplumsal fayda sağlama odağında stratejilerini ortaya koyan ve geliştiren belediyeler açısından da önem taşımaktadır.

Belediyeler sınırları dâhilinde faaliyet gösterdikleri tüm kamusal alanlarda hizmet sağlayan ve bundan sorumlu olan yerel yönetim organlarıdır ve halkla ilişkiler açısından, vatandaşa doğrudan temas eden kamu kurumları niteliğindedirler. Son yıllarda toplumun bilinçlenmesi, beklentilerin değişmesi, çevresel ve sosyal sürdürülebilirliğin öneminin artmasıyla uluslararası düzenleme yapan kuruluşlar sürdürülebilir kalkınmayı öncelikli konular arasında dikkate almakta, devlet yönetimlerinin gündemine de sürdürülebilirlikle ilgili uygulamaların alınması bir gereklilik halini almıştır. BM Kalkınma Programı tarafından belirlenen 2030 SKA'nın gerçekleştirilmesinde yerel yönetimlerin rolünün büyük olacağı beklentisiyle, çalışma kapsamına ülkemizdeki 30 büyükşehir belediyesi dâhil edilmiştir. Bu kapsamda ulusal kalkınma planlarında yerel yönetimlere yönelik belirlenen amaç, hedef ve politikalar dikkate alınmış ve belediyelerin tüm SKA'nı desteklemeleri ve ilerlemenin takibine yönelik politikaların 11. ve 12. Kalkınma Planlarında yer aldığı belirlenmiştir. Bu doğrultuda tüm belediyelerin stratejik planlarında 17 SKA'nı desteklemeye yönelik stratejiler belirlenmeleri beklenmekle birlikte 2020-2024 dönemi stratejik planları incelendiğinde desteklenmeyen ya da az desteklenen SKA'lar olduğu görülmüştür. Stratejik amaçların gerçekleştirmelerini tespit etmek amacıyla 30 büyükşehir belediyesinin kurumsal internet sayfalarından 2022 yılı Faaliyet Raporları incelendiğinde aşağıdaki bulgulara ulaşılmıştır;

- Van Büyükşehir Belediyesinin kurumsal internet sayfasında yaşanan sistemsel hata nedeniyle Faaliyet Raporuna ulaşılamamıştır,
- Gaziantep, Kocaeli ve Malatya Büyükşehir Belediyelerinin 2022 Faaliyet Raporlarında stratejik amaçlara ilişkin olarak hedef performans ilişkisi belirtilmemiş ayrıca stratejik amaçların gerçekleştirmelerine dair bilgi verilmediği için değerlendirme yapılamamıştır,
- Bunların dışındaki 26 büyükşehir belediyesinin 17 SKA kapsamında ortalama 13 adet SKA için belirlediği hedeflere ulaşma düzeyinin %84 olduğu tespit edilmiştir.

- İstanbul, Kahramanmaraş, Konya, Manisa, Tekirdağ Büyükşehir Belediyelerinin faaliyet raporlarında hedef/gerçekleşen ve gerçekleşme oranı çerçevesinde stratejik amaçların gerçekleştirmelerine yönelik bir çalışma yapılmadığından hedef/gerçekleşen oranları ayrı ayrı hesaplanarak belirlenmiştir.
- İzmir, Kayseri, Muğla, Ordu, Samsun, Şanlıurfa Büyükşehir Belediyeleri faaliyet raporlarında stratejik amaçların hedef/sonuç ve gerçekleşen yüzdelerini paylaşmıştır.
- Adana ve Ordu Büyükşehir Belediyeleri faaliyet raporlarında stratejik amaçlar ile SKA ilişkisini gösteren bir tablo paylaşmış olmakla beraber hedef/sonuç ve gerçekleştirmeleri ele almamışlardır.

Genel olarak değerlendirildiğinde büyükşehir belediyelerinin SKA'lara yönelik hedefleri gerçekleştirme düzeyinin %84 olması başarının yüksek olduğunu düşündürse de belediyelerden daha fazla hedef belirleyerek bunları gerçekleştirmeleri beklenebilir. 2030 hedeflerinin gerçekleştirilmesinde son 6 yıla girildiği dikkate alındığında büyükşehir belediyelerinin katkısının daha yüksek olmasının beklendiği vurgulanabilir.

Belediyelerin hem sürdürülebilirlik hem de SKA'lara yönelik raporlamalarının olmaması öncelikli sorun olarak değerlendirilebilir. İncelenen faaliyet raporlarında yeknesaklık bulunmamaktadır. SKA çerçevesinde büyükşehir belediyelerinin gerçekleştirdikleri faaliyet ve projeleri hakkında bilgi sahibi olunması ve ilerlemenin takibi sürdürülebilirlik raporlarının bulunması ve raporların belirli bir çerçeveye göre hazırlanması karşılaştırılabilirliği ve anlaşılabilirliği destekleyebilecektir.

Sonuç olarak yerel yönetimlerin farkındalıklarının artması, SKA'ların faaliyetlere yansıtılması ve ardından da gerçekleştirmelerinin takibi belediyelerin sürdürülebilir performans göstermeleri açısından da önemli olan maddelerdendir. Bugün paydaşlarla doğru iletişim kurulmasının aracı olan raporların doğru ve güvenilir olabilmeleri gerçekleştirilen faaliyetlerin raporlara yansıtılması ile mümkün olabilecektir. Belirlenen amaçların sadece yazılı metinlerde kalması da gerçekleştirilen faaliyetlerin raporlanmaması da sorun oluşturabilecektir.

Yerel yönetimlerin hizmetlerinde sadece bugünden bakmamaları gelecek kuşakların haklarını da dikkate alarak faaliyetlerini tasarlamaları sürdürülebilir şehirler açısından da önem taşımaktadır. Belediyelerin sürdürülebilir kalkınma amaçları kapsamında stratejik planlarını hazırlarken gerçekçi amaçlar belirlenmesi ve yapılabilir olmaları amaçların gerçekleşme oranlarını artırabilecektir.

Diğer taraftan küresel amaçların stratejik planla bütünleştirilmesi sürecinde şehirde bulunan diğer paydaşların katılımının sağlanması amacıyla özellikle yerel yönetimlerin üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin işbirliği içinde olması çalışmaların daha sağlıklı gerçekleştirmeleri adına fayda sağlayacak olup başarı düzeyini artıracaktır. Hepsinden önemlisi tüm kamu kurumlarının ve içinde yer alan belediyelerin sürdürülebilirlik raporlarını düzenleyip yayınlamalarını zorunlu kılan bir yasal düzenlemenin yapılması ve ortak bir raporlama dili için bir çerçeve belirlenmesi hem paydaşlar arasındaki iletişimi güçlendirebilecek hem de gerçekleştirilen faaliyetlerin takibini sağlayacaktır. Ülkemizde SKA'ların gerçekleştirilmesine yönelik takipte yetkili kurum Türkiye İstatistik Kurumu'dur (TÜİK) bu nedenle yerel yönetimler tarafından hazırlanan raporlar ve TÜİK verileri arasında ilişki kurulması küresel ölçekte SKA'ların gerçekleştirilmesine verilen katkının takibi için de önem taşımaktadır.

Kaynakça

- Adana Büyükşehir Belediyesi. (2019). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: https://www.adana.bel.tr/panel/uploads/stratejikplan1_v/files/2020-2024-adana-buyuksehir-belediyesi-stratejik-plan1.pdf.
- Akduğan, U. ve Agun, B. H. (2018). Türkiye’de belediyelerin mali sürdürülebilirliği: Birincil denge yaklaşımı. *Trakya Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi*, 20(2), 207-222. <https://doi.org/10.26468/trakyasobed.452043>
- Ankara Büyükşehir Belediyesi. (2019).2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: <https://s.ankara.bel.tr/files/2022/04/06/c2dd96f266679134a44d544972.pdf>.
- Antalya Büyükşehir Belediyesi. (2019). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: <https://www.antalya.bel.tr/Content/UserFiles/Files/Raporlar%2F2020-2024.pdf>,
- Aydın Büyükşehir Belediyesi. (2019). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: https://aydin.bel.tr/Content/files/Stratejik%20Planlar/2020-2024_stratejik_plan.pdf,
- Balıkesir Büyükşehir Belediyesi. (2019). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: <https://cmsapi.balikesir.bel.tr//Media/BBB%202022-2024%20Stratejik%20Plan.pdf>.
- Belke, M. (2021). Türkiye’deki il belediyelerinin mali sürdürülebilirliği: Dinamik panel veri analizi. *Ekonomi Politika ve Finans Araştırmaları Dergisi*, 6(1), 128-158. <https://doi.org/10.30784/epfad.824990>
- Bimay, M. (2020). Büyükşehir belediyelerinin sürdürülebilir çevre yönetim politikaları: Diyarbakır Büyükşehir Belediyesi örneği. *Premium e-Journal of Social Science (PEJOSS)*, 4(10), 389-413. <https://doi.org/10.37242/pejoss.1080>
- Bursa Büyükşehir Belediyesi. (2019). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: https://www.bursa.bel.tr/dosyalar/yayinlar/191011104504_0.0.0.BBB-2020-2024-Stratejik-Plani.pdf.
- Çakıcı, K. ve Özasan, R. K. (2021). Birleşmiş Milletler 2030 sürdürülebilir kalkınma amaçlarının akıllı kent uygulamalarındaki karşılığı: İstanbul büyükşehir belediyesi örneği. *Gümüşhane Üniversitesi Sosyal Bilimler Dergisi*, 12(2), 209-233. <https://doi.org/10.36362/gumus.829733>
- Denizli Büyükşehir Belediyesi. (2019).2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: https://www2.denizli.bel.tr/userfiles/file/stratejik_plan_2020-2024.pdf.
- Diyarbakır Büyükşehir Belediyesi. (2019). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: <https://www.diyarbakir.bel.tr/bilgi-bankasi/1/stratjik-plan.html>.
- Erzurum Büyükşehir Belediyesi. (2019). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: <https://www.erkurum.bel.tr/DOSYA/stratejiplan2020.pdf>.
- Eskişehir Büyükşehir Belediyesi. (2024). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: https://www.eskisehir.bel.tr/dosyalar/stratejik_plan/2020.pdf.
- Fenton, P. ve Gustafsson, S. (2017). Moving from high-level words to local action—governance for urban sustainability in municipalities. *Current opinion in environmental sustainability*, 26, 129-133. <https://doi.org/10.1016/j.cosust.2017.07.009>
- Gaziantep Büyükşehir Belediyesi. (2024). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: <https://www.gaziantep.bel.tr/uploads/2020/07/2020-2024-stratejik-plan.pdf>.

- Hatay Büyükşehir Belediyesi. (2024). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: <https://api.hatay.bel.tr/storage/gallery-media/September2021/.pdf>.
- Hong, S., Kweon, I., Lee, B. H. ve Kim, H. (2019). Indicators and assessment system for sustainability of municipalities: A case study of South Korea's assessment of sustainability of cities (ASC). *Sustainability*, 11(23), 6611. <https://doi.org/10.3390/su11236611>
- İstanbul Büyükşehir Belediyesi. (2024). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: https://uploads.ibb.istanbul/uploads/ibb_stratejik_plan_2020_2024.pdf.
- İzmir Büyükşehir Belediyesi. (2024). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: https://www.izmir.bel.tr/CKYuklenen/Dokumanlar_2020/Stratejik%20Plan2024.pdf.
- Kahramanmaraş Büyükşehir Belediyesi. (2024). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: <https://kahramanmaras.bel.tr/stratejik-plan>.
- Kayseri Büyükşehir Belediyesi. (2024). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: https://www.kayseri.bel.tr/uploads/pdf/kbb_stratejik_plan_2020_2024.pdf.
- Kocaeli Büyükşehir Belediyesi. (2024). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: [https://www.kocaeli.bel.tr/plan-raporlar/Kocaeli%20Belediyesi%202020-2024.Stratejik Planı.pdf](https://www.kocaeli.bel.tr/plan-raporlar/Kocaeli%20Belediyesi%202020-2024.Stratejik%20Planı.pdf).
- Konya Büyükşehir Belediyesi. (2024). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: https://sepet.konya.bel.tr/kbb/stratejik_raporlar/sp2020-2024.pdf.
- Küresel amaçlar (2024). Erişim adresi: <https://www.kureselamaclar.org>.
- Malatya Büyükşehir Belediyesi. (2024). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: <http://www.sp.gov.tr/tr/stratejik-plan/s/2270/Malatya+Buyuksehir+Belediyesi+2020-2024>.
- Manisa Büyükşehir Belediyesi. (2024). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: <https://manisa.bel.tr/upload/teskilat/dosya/e202558e383b43.pdf>,
- Mardin Büyükşehir Belediyesi. (2024). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: <http://www.sp.gov.tr/tr/stratejik-plan/s/1895/Mardin+Buyuksehir+Belediyesi+2020-2024>.
- Mersin Büyükşehir Belediyesi. (2019). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: [https://www.mersin.bel.tr/uploads/files/MBB%202020-2024-STRATEJİ PLANI.pdf](https://www.mersin.bel.tr/uploads/files/MBB%202020-2024-STRATEJİ%20PLANI.pdf).
- Muğla Büyükşehir Belediyesi. (2019). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: https://panel.mugla.bel.tr/uploads/sayfatr/mali_hizmetler/2020_2024.pdf.
- Ordu Büyükşehir Belediyesi. (2019). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: <https://www.ordu.bel.tr/uploads/137377-PYVLZXCZ-6152-581-0968.pdf>.
- Paz, T. D. S. R., Caiado, R. G. G., Quelhas, O. L. G., Gavião, L. O. ve Lima, G. B. A. (2021). Assessment of sustainable development through a multi-criteria approach: Application in brazilian municipalities. *Journal of Environmental Management*, 282, 111954. <https://doi.org/10.1016/j.jenvman.2021.111954>
- Rajaonson, J., Régnier-Sakamoto, P., Vivin, C. ve Guillemette, M. (2024). Addressing sustainability challenges in micro-municipalities: Insights from the study of Quebec's smallest municipalities. *The Canadian Geographer/Le Géographe canadien*, 68(1), 88-100. <https://doi.org/10.1111/cag.12882>

- Sakarya Büyükşehir Belediyesi. (2019). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: <https://www.sakarya.bel.tr/uploads/stratejik/Kki37LN1A5.pdf>.
- Samsun Büyükşehir Belediyesi. (2019). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: <https://samsun.bel.tr/uploads/dokumanlar/.pdf>.
- Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesi. (2019). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: https://www.sanlıurfa.bel.tr/files/1/bsb_sonra/_2020-2024_stratejik_plani.pdf.
- Taşkıran, H. B. (2022). Kamusal halkla ilişkiler bağlamında belediyeler ve sürdürülebilirlik uygulamaları: Türkiye'deki büyükşehir belediyeleri üzerine bir inceleme. *Türkiye İletişim Araştırmaları Dergisi*, (39), 31-53. <https://doi.org/10.17829/turcom.1017789>
- Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi. (2019). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: https://www.tekirdag.bel.tr/content/WebSource/file/statejik_plan/2020_2024.pdf.
- Trabzon Büyükşehir Belediyesi. (2019). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: <https://webdata.trabzon.bel.tr/BaglantiFotolar/303edfef-b888-4018-a5d9-34751483301b/20220822034918IHSLP.pdf>.
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı. (2019). 11.Kalkınma Planı. Erişim adresi: (2019-2023) https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2022/07/On_Birinci_Kalkinma_Plani-2019-2023.pdf
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı. (2023). 12.Kalkınma Planı (2024-2028). Erişim adresi: https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2023/12/On-Ikinci-Kalkinma-Plani_2024-2028_11122023.pdf
- United Nations Department of Economic and Social Affairs. (2018). Revision of World Urbanization Prospects; UNDESA: New York, NY, USA.
- Van Büyükşehir Belediyesi. (2019). 2020-2024 Stratejik Planı ve 2022 Faaliyet Raporu. Erişim adresi: <http://www.sp.gov.tr/tr/stratejik-plan/s/2183/Van+Buyuksehir+Belediyesi+2020-2024>
- Yılmaz, H. ve Yücel, T. (2022). Sürdürülebilir kalkınmanın sağlanmasında uluslararası çalışmalar ve eleştirileri. *Uluslararası Yönetim Akademisi Dergisi*, 5(3), 691-702. <https://doi.org/10.33712/mana.1181239>

Extended Abstract

Purpose

The aim of the study is to determine the contribution of 30 metropolitan municipalities in Turkey to the sustainable development goals (SDGs) set out by the United Nations Development Programme. For this purpose

- National development plans (11th and 12th Development Plans) were analysed to determine whether local governments have strategic targets for SDGs.
- Content analysis was conducted to determine the SDG targets of municipalities in the 2020-2024 Strategic Plans of metropolitan municipalities.

- The Annual Reports of Metropolitan Municipalities for 2022 were analysed to determine how much they have contributed to the SDGs at the local level and which SDGs they have taken into account more and which ones they have ignored.

In the light of these assessments, the aim of the study is to determine the extent to which local government activities contribute to the realisation of the SDGs and to emphasise the importance of reporting.

Design and Methodology

The Sustainable Development Goals (SDGs), which consist of 17 goals and 169 sub-goals set in 2015 under the United Nations (UN) Development Programme and under the leadership of this organisation, and which are expected to be achieved by 2030, have been adopted by many countries around the world. The responsibilities of local governments are of great importance in achieving these goals. In this study, it is aimed to determine the contribution of local governments to these goals and to emphasise the visibility of the activities carried out. In the study prepared within this framework, qualitative and quantitative research methods were used together. In this direction, by going from general to specific, firstly, the objectives for local governments in the Development Plans published by the Presidency of Strategy and Budget were determined. Within the scope of the objectives and policies in the 11th and 12th Development Plans covering the years (2019-2023) and (2024-2028); it was examined whether this issue is supported at the national level.

Subsequently, the Strategic Plans published by the Metropolitan Municipalities were analysed and the goals and objectives set for the SDGs were identified through content analysis and these policies, goals and objectives were tabulated. In the table related to the objectives and targets in the Strategic Plans created by content analysis, the analysis phase of the qualitative research was started. In this context, with the content analysis technique, the sustainable development goals of metropolitan municipalities were evaluated within the framework of 17 Sustainable Development Goals (SDGs) and it was examined which goals they support, which goals they concentrate on or which ones they do not take into account. Then, by examining the annual reports of the metropolitan municipalities for the year 2022, it was investigated whether the goals set in the strategic plans for the years 2020-2024 were achieved by the municipalities and the realisation levels for the goals achieved were calculated.

Quantitative research technique was used to formulate the results of the study, and the qualitative data obtained were converted into numerical data, enabling comparison and benchmarking between periods and municipalities, and thus the realisation levels of the Sustainable Development Goals (SDGs) were determined.

Findings

As a result of the study; supporting all Sustainable Development Goals (SDGs) for local governments in the 11th National Development Plan covering the years 2019-2023 and the 12th Development Plan covering the years 2024-2028 is among the strategic objectives in both plans. It can be said that almost all activities of local governments are directly or indirectly related to these goals. Therefore, the contribution to and progress towards these goals can be monitored by analysing the strategic plans and annual reports of metropolitan municipalities. As a result of these evaluations, it was determined that the strategic plans of metropolitan municipalities covering the years 2020-2024 supported SDGs 2 (Zero Hunger), 3 (Health and Quality of Life), 8 (Decent Work and Economic Growth), 11 (Sustainable Cities and Communities), 15 (Life on Land) and 16 (Peace, Justice and Strong Institutions), while SDGs 13 (Climate Action) and 17 (Partnerships for the Goals) were not supported at all. In this direction; to end hunger, achieve food security and good nutrition and support sustainable agriculture, ensure a healthy and quality life at all ages, promote stable, inclusive and sustainable economic growth, full and productive employment and decent work for all, make cities and human settlements

inclusive, safe, resilient and sustainable, protect, restore and promote sustainable use of terrestrial ecosystems, ensure sustainable forest management, combat desertification; halting and reversing land degradation, preventing biodiversity loss, establishing peaceful and inclusive societies for sustainable development, ensuring access to justice for all and building effective, accountable and inclusive institutions at all levels.

While determining the strategic goals and targets for the years 2020-2024, it was determined that Erzurum and Konya metropolitan municipalities were the municipalities that set the most goals in line with the sustainable development goals (SDGs) of metropolitan municipalities, while Gaziantep Metropolitan Municipality was the municipality that set the least goals within the scope of sustainable development goals. According to the 2022 activity reports; it was determined that the level of achievement of the targets set by the metropolitan municipalities for 13 SDGs was 84% on average.

Research Limitations

Sustainability reports were not prepared by metropolitan municipalities. In the 2022 Annual Reports of the metropolitan municipalities; Gaziantep, Kocaeli, Malatya Metropolitan Municipalities did not show the target/performance relationship, therefore no information on the realisation of strategic objectives could not be obtained, and the Annual Report of Van Metropolitan Municipality could not be accessed due to a systemic error on the web corporate reports page. Since the 2022 Annual Reports of Istanbul, Kahramanmaraş, Konya, Manisa, Tekirdağ Metropolitan Municipalities did not show the target/actualised and realisation rates separately by evaluating them within the framework of strategic objectives, these calculations were made one by one and the realisation rates were determined and carried to the article. Another limitation is whether all activities are reflected in the reports. While many municipalities have support practices for poor families, the fact that the contribution to the goal of ending poverty is lower than expected may also be associated with the fact that some of the activities carried out are not reflected in the reports. For this reason, it is also important to follow up the activities and reflect them in the reports. The lack of a reporting framework for both SDG contributions and environmental, social and corporate sustainability of municipalities can also be considered as a limitation.

Implications (Theoretical, Practical and Social)

The realism of the objectives to be included in the strategic plans of municipalities within the scope of Sustainable Development Goals (SDGs) will ensure their feasibility. The inclusion of stakeholders living in cities (universities, professional chambers and non-governmental organisations) in this process will make the studies more successful in order to ensure that the global goals are integrated with the strategic plan. Since there is no framework for the preparation of sustainability reports for municipalities, it may be suggested to prepare a framework. Having a framework for the preparation of sustainability reports of municipalities will facilitate the reporting process. Reports prepared in accordance with a certain framework will facilitate both the evaluation of the users and the audit of the auditors.

Originality/Value

In order to ensure that metropolitan municipalities prepare and publish sustainability reports, it would be appropriate to make a legal arrangement on this issue if necessary. The UN has suggested that the statistical institutions of the countries should be authorised to monitor the progress in SDGs and this responsibility has been assigned to TURKSTAT in Turkey. Therefore, establishing a link between the reports of municipalities and TURKSTAT data can be recommended in terms of monitoring progress.

Araştırmacı Katkısı: Zehra HABERAL (%50), Ayşe IŞIK (%50).